



# 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Paulo Roberto de Carvalho Rêgo

Rua Dr.Miguel Couto, 44 - Centro

Tel.: (XX11) 3104-8770 - Email: pj@1rtd.com.br - Site: www.1rtd.com.br

## REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

### Nº 491.829 de 19/02/2024

**Certifico e dou fé** que o documento eletrônico, contendo **24 (vinte e quatro) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 16/01/2024, protocolado sob nº 584.357, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **491.829** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 no Livro de Registro A deste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

#### Denominação

**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULACAO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA**

**CNPJ nº 37.264.809/0001-30**

#### Natureza:

**ATA ELETRÔNICA**

**Certifico, ainda,** que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

CARLOS ALBERTO LAURITO:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
SERGIO FRANCA LEO:16152131634(Padrão: ICP-Brasil)  
LUIZ GONZAGA ALVES PEREIRA:(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))  
SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN:31856233715(Padrão: ICP-Brasil)

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 19 de fevereiro de 2024

**Assinado eletronicamente**

Adriana Araujo Paulo Rego

Escrevente Autorizado

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: [servicos.cdtsp.com.br/validarregistro](https://servicos.cdtsp.com.br/validarregistro) e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

**00211365612276121**



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital

**1115914PJEC000015503BA24D**

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

Ilustríssimo Senhor,

\_\_\_\_\_ **OFICIAL DE REGISTRO DE  
TÍTULOS E DOCUMENTOS E CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL.**

**REQUERIMENTO**

O Sr. **SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN**, e-mail: sergio.etchegoyen@ibric.org.br, telefone: (61) 99986-0500, brasileiro, maior, casado, militar, portador da Cédula de Identidade RG nº 038.306.471-4 e inscrito no CPF/MF sob nº 318.562.337-15, residente e domiciliado na Av. Pedro Adams Filho, 6.092, Apto 602, CEP 93.315-544, Novo Hamburgo, Estado do Rio Grande do Sul; e o engenheiro civil **Sr. SERGIO FRANÇA LEÃO**, e-mail sergio.leao@ibric.org.br, telefone (11) 98927-0041, brasileiro, maior, casado, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-11.845.144, inscrito no CPF/MF sob o nº 161.521.316-34, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, 2.429, Apto 701, CEP 30.140-094, Belo Horizonte, Minas Gerais, ambos, respectivamente, Diretor Presidente e Diretor do **INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA**, associação sem fins lucrativos e econômicos, inscrito no CNPJ sob o nº 37.264.809/0001-30, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, no Edifício Victoria Plaza, localizado na Alameda Santos, 200, 9º andar – Paraíso, CEP 01.418-000, serve-se da presente para requerer a Vossa Senhoria o registro e arquivamento dos instrumentos em anexo.

Nestes termos,

Pede deferimento.

São Paulo, 13 de dezembro de 2023.

**SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN**  
Assinado de forma digital por SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN:31856233715  
Dados: 2023.12.13 22:15:11 -03'00'

**SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN  
DIRETOR PRESIDENTE DO IBRIC**

**SERGIO FRANÇA LEAO**  
Assinado de forma digital por SERGIO FRANÇA LEAO:16152131634  
Dados: 2023.12.14 18:39:55 -03'00'

**SERGIO FRANÇA LEÃO  
DIRETOR DO IBRIC**

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO**  
**NO SETOR DE INFRAESTRUTURA**  
**CNPJ 37.264.809/0001-30**

**(“Instituto”)**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO**  
**REALIZADA EM 13 DE DEZEMBRO DE 2023**

**I. DATA, HORA E LOCAL:** aos 13 dias do mês de dezembro de 2023, foi realizada, às 15:30, por videoconferência a Reunião do Conselho Deliberativo do Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura, amparada nos Artigos 22º e 23º do Estatuto Social do Instituto.

**II. PRESENÇA:** todos os Conselheiros adequadamente convocados, por meio de comunicação, concordante com o que prevê o Artigo 23, §1º, §2º e §3º do Estatuto Associativo do IBRIC, a reunião foi devidamente instalada, conforme lista de presença consta desta Ata como **Anexo I**.

**III. MESA:** Presidente: o Sr. Luiz Gonzaga Alves Pereira e Secretário, o Conselheiro: Carlos Alberto Laurito.

**IV. ORDEM DO DIA:** **(1)** Acompanhamento dos trabalhos dos Comitês do IBRIC. Apresentação de produtos, resultados e próximos passos; **(2)** Agenda para discussão do planejamento estratégico do IBRIC para 2024; **(3)** Apresentação da situação financeira 2023/2024 e orçamento 2024; **(4)** Apresentação das demonstrações financeiras 2023; **(5)** Datas e pautas de reuniões para 2024: Conselho Deliberativo para deliberar sobre nomes para o Conselho de Ética e Integridade, e para o Conselho Fiscal; e AGO para deliberação sobre Demonstrações Financeiras; e **(6)** Outros assuntos de interesse do Conselho Deliberativo.

**V. DELIBERAÇÕES TOMADAS:** por unanimidade dos votos presentes, os Conselheiros decidiram:

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

**1. ACOMPANHAMENTO DOS TRABALHOS DOS COMITÊS DO IBRIC. APRESENTAÇÃO DE PRODUTOS, RESULTADOS E PRÓXIMOS PASSOS.** O Diretor de Sustentabilidade, Sr. Sergio França Leão, fez um resumo dos resultados dos dois comitês, Comitê de Integridade e Comitê Intersectorial de Sustentabilidade; sobre o Comitê de Integridade, abordou sobre o Guia Temático; o Programa de Integridade Setorial 2023; a Autoavaliação das associadas; e o Retorno das empresas. Deliberou sobre os trabalhos de equipes técnicas de associados, sendo: Estruturação do Canal de Denúncias e Ouvidoria; Procedimento sobre gestão de consequências do Canal de Denúncias e Ouvidoria; Procedimento para análise de casos de associados e entre associados e o IBRIC; e Procedimentos de autorregulação aplicáveis a associadas e ao IBRIC. Com relação ao Comitê Intersectorial de Sustentabilidade, comentou sobre: Guia Temático ESG; Modelo de Autoavaliação ESG no Setor da Infraestrutura, com uma proposta de modelo com base nos indicadores Ethos e Guia Temático IBRIC; desenvolver critérios de autoavaliação – similar ao método do Programa de Integridade; e integrar temas nas parcerias – Integridade e ESG, buscando a ampliação da agenda de atuação do IBRIC e o aumento do número de associados, esta apresentação consta nesta ata como **ANEXO II**.

**2. AGENDA PARA DISCUSSÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO IBRIC PARA 2024.** Por unanimidade dos presentes, os Conselheiros concordaram em dedicar uma reunião somente sobre este assunto em fevereiro de 2024.

**3. APRESENTAÇÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA 2023/2024 E ORÇAMENTO 2024.** O Diretor Administrativo e Financeiro, Sr. Marcelo Martins fez a apresentação atualizada do relatório administrativo, financeiro, fluxo de caixa e parciais de entradas e saídas do Instituto, esta apresentação completa consta nesta ata como **ANEXO III**.

**4. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2023.** O Diretor Administrativo e Financeiro, Sr. Marcelo Martins, fez esta apresentação em conjunto com a anterior, constante nesta ata como **ANEXO III**.

**5. DATAS E PAUTAS DE REUNIÕES PARA 2024: CONSELHO DELIBERATIVO PARA DELIBERAR SOBRE NOMES PARA O CONSELHO DE ÉTICA E INTEGRIDADE, E PARA O CONSELHO FISCAL; E AGO PARA DELIBERAÇÃO SOBRE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRA.** O Diretor Administrativo e Financeiro, Sr. Marcelo Martins propôs que os associados indicassem nomes para comporem os Conselhos que terão seus mandatos encerrados e previsão de agendamento da AGE e AGO até março de 2024, esta apresentação consta nesta ata como **ANEXO III**.

**6. OUTROS ASSUNTOS DE INTERESSE DO CONSELHO DELIBERATIVO.** Sem deliberações.

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **491.829** em **19/02/2024** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**VI. ENCERRAMENTO, LEITURA E LAVRATURA DA ATA:** nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram declarados encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta Ata, a qual, após ter sido reaberta a sessão, foi lida, debatida e aprovada, assinada pelo presidente e secretário de mesa.

**São Paulo, 13 de dezembro de 2023.**

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** LUIZ GONZAGA ALVES PEREIRA  
Data: 15/01/2024 12:19:08-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Luiz Gonzaga Alves Pereira  
**Presidente da Mesa**

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** CARLOS ALBERTO LAURITO  
Data: 15/01/2024 14:53:25-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Carlos Alberto Laurito  
**Secretário**

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

## ANEXO I

### LISTA DE PRESENÇA

#### REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO

#### REALIZADA EM 13 DE DEZEMBRO DE 2023

Luiz Gonzaga Alves Pereira	Presidente do Conselho Deliberativo	lgonzaga@valorizaresiduosbyablp.org.br
Bruna Rodrigues de Paula Bouissou	Membro do Conselho Deliberativo	bbouissou@azevedosette.com.br
Caio Magri	Membro do Conselho Deliberativo	caio.magri@ethos.org.br
Carlos Alberto Laurito	Membro do Conselho Deliberativo	laurito@brasinfra.org.br
Alexandre Moreira Baltar	Membro do Conselho Deliberativo	abaltar@oec-eng.com
Eduardo Diniz Longo Staino	Membro do Conselho Deliberativo	eduardo.staino@agnet.com.br
Marcelo Martins	Diretor do IBRIC	marcelo.martins@ibric.org.br
Sergio França Leão	Diretor do IBRIC	sergio.leao@ibric.org.br
Sergio Westphalen Etchegoyen	Diretor Presidente do IBRIC	sergio.etchegoyen@ibric.org.br
Valdir Moysés Simão	Diretor do IBRIC	vsimao@warde.com.br

São Paulo, 13 de dezembro de 2023.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** LUIZ GONZAGA ALVES PEREIRA  
Data: 15/01/2024 12:21:27-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Luiz Gonzaga Alves Pereira  
Presidente da Mesa

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** CARLOS ALBERTO LAURITO  
Data: 15/01/2024 14:52:35-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Carlos Alberto Laurito  
Secretário

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

Documento Presidente de Mesa



Documento Secretário de Mesa



Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78



**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE  
INFRAESTRUTURA - IBRIC**

**CNPJ 37.264.809/0001-30**

**(“Instituto”)**

**CONVOCAÇÃO – REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO**

O Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, Luiz Gonzaga Alves Pereira, por meio da presente comunicação, conforme prevê o Artigo 23 e §1º e §2º do Estatuto Associativo do IBRIC (Estatuto), CONVOCA os membros do Conselho Deliberativo do Instituto para a reunião a ser realizada no dia 13/12/2023, no período das 14:30 às 16:00 horas, para deliberarem sobre as seguintes matérias:

1. Acompanhamento dos trabalhos dos Comitês do IBRIC. Apresentação de produtos, resultados e próximos passos - Sergio F. Leão
2. Agenda para discussão do planejamento estratégico do IBRIC para 2024
3. Apresentação da situação financeira 2023/2024 e orçamento 2024 – Marcelo Martins
4. Apresentação das demonstrações financeiras 2023
5. Datas e pautas de reuniões para 2024: Conselho Deliberativo para deliberar sobre nomes para o Conselho de Ética e Integridade, e para o Conselho Fiscal; e AGO para deliberação sobre Demonstrações Financeiras
6. Outros assuntos de interesse do Conselho Deliberativo
7. Encerramento

A participação na reunião será por vídeo conferência por meio da plataforma Zoom conforme abaixo:

**Vídeo conferência via plataforma ZOOM:**

Entrar Zoom Reunião

<https://us06web.zoom.us/j/87699100280>

ID da reunião: 876 9910 0280

Senha: 547385

São Paulo, 07 de dezembro de 2023

**LUIZ GONZAGA ALVES PEREIRA**  
Presidente do Conselho Deliberativo - IBRIC



Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

## **elaine.paixao@ibric.org.br**

**Assunto:** Reunião do Conselho Deliberativo do IBRIC

**Local:** <https://us06web.zoom.us/j/87699100280>

**Início:** qua 13/12/2023 14:30

**Fim:** qua 13/12/2023 16:30

**Mostrar horário como:** Provisório

**Recorrência:** (nenhuma)

**Status da reunião:** Ainda não respondida

**Organizador:** elaine.paixao@ibric.org.br

**Participantes necessários** Alexandre Baltar - OEC; Bruna Bouissou - Azevedo Sette; Caio Magri - ETHOS; Eduardo Staino - Andrade Gutierrez; Eugênio Mendes - Mendes Júnior; Letícia Geraci - Águas do Brasil ; Luiz Gonzaga Alves Pereira - Instituto Valoriza Resíduos by ABLP ; Silvia Lacerda - SINICON; Andréa Cavalcante - Sect Raul Jungmann; Elaine Paixão - IBRIC; EP Secretariado; Karla Rodrigues - Comunicação IBRIC; Marcelo Martins - IBRIC; Raul Belens Jungmann Pinto - IBRIC ; Raul Jungmann - IBRIC; Sergio Etchegoyen - IBRIC; Sergio Leão - IBRIC; Valdir Moysés Simão - IBRIC; Laurito - BRASINFRA

**Participantes opcionais** Paulo Muzy - Conselho de Ética e Integridade IBRIC

O Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, Luiz Gonzaga Alves Pereira, por meio da presente comunicação, conforme prevê o Artigo 23 e §1º e §2º do Estatuto Associativo do IBRIC (Estatuto), CONVOCA os membros do Conselho Deliberativo do Instituto para a reunião a ser realizada no dia 13/12/2023, no período das 14:30 às 16:00 horas, para deliberarem sobre as seguintes matérias:

1. Acompanhamento dos trabalhos dos Comitês do IBRIC. Apresentação de produtos, resultados e próximos passos - Sergio F. Leão
2. Agenda para discussão do planejamento estratégico do IBRIC para 2024
3. Apresentação da situação financeira 2023/2024 e orçamento 2024 – Marcelo Martins
4. Apresentação das demonstrações financeiras 2023
5. Datas e pautas de reuniões para 2024: Conselho Deliberativo para deliberar sobre nomes para o Conselho de Ética e Integridade, e para o Conselho Fiscal; e AGO para deliberação sobre Demonstrações Financeiras
6. Outros assuntos de interesse do Conselho Deliberativo
7. Encerramento

A participação na reunião será por vídeo conferência por meio da plataforma Zoom conforme abaixo:

### **Vídeo conferência via plataforma ZOOM:**

Entrar Zoom Reunião

<https://us06web.zoom.us/j/87699100280>

ID da reunião: 876 9910 0280

Senha: 547385

Entrar Zoom Reunião

<https://us06web.zoom.us/j/87699100280>

Página  
000009/000024  
Registro N°  
**491.829**  
**19/02/2024**

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **491.829** em **19/02/2024** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

ID da reunião: 876 9910 0280  
Senha: 547385

Atenciosamente,

**Elaine Paixão de Faria**  
Secretária Executiva



Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **491.829** em **19/02/2024** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

Carimbo de data/hora	E-mail	1. Empresa/Entidade	2. Nome Completo	3. Telefone de contato
13/12/2023 14:28:01	elaine.paixao@ibric.org.br	IBRIC	Elaine Cristina Paixão de	11992699491
13/12/2023 14:28:21	marcelo.martins@ibric.org.br	IBRIC	Marcelo Martins	11960854399
13/12/2023 14:33:25	caio.magri@ethos.org.br	Instituto Ethos	Caio Magri	11988955773
13/12/2023 14:37:40	lgonzaga@valorizaresidu	Instituto Valoriza Resíduo	Luiz Gonzaga Alves Perei	11963803003
13/12/2023 14:51:50	eduardo.staino@agnet.cc	AG	Eduardo Diniz Longo Stai	21984209834
13/12/2023 14:56:39	brunabouissou@gmail.co	azevedosette	Bruna Bouissou	31999563776
13/12/2023 14:58:00	laurito@brasinfra.org.br	BRASINFRA	Carlos Alberto Laurito	11996147407
13/12/2023 15:02:38	sergio.etcgoyen@ibric.	IBRIC	Sergio Westphalen Etche	61999860500
13/12/2023 15:03:24	vldirmsimao@gmail.com	IBRIC	Valdir Moysés Simão	61996451808
13/12/2023 15:17:00	alexandre.baltar@oec.co	OEC	Alexandre Moreira Baltar	11942588267
13/12/2023 15:23:22	sergio.leao@ibric.org.br	IBRIC	Sergio França Leão	11989270041

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78



**BRIC**

## COMITÊS INSTALADOS – 2021 - 2023

- Comitê de Integridade
- Comitê Intersectorial de Sustentabilidade



**BRIC**

**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA**

Agendas e Produtos – Comitês de Integridade e de Sustentabilidade

Reunião de Dezembro – 2023 - Conselho Deliberativo

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados**

**IBRIC**

**GUIA PARA IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMA DE INTEGRIDADE**

- Comitê de Integridade / IBRIC – Programa Setorial

**REQUISITOS GERAIS**

1. Compromisso da alta direção
2. Padrão de conduta
3. Levantamento de riscos
4. Políticas e procedimentos
5. Responsabilidades
6. Treinamento
7. Registros
8. Canais de comunicação
9. Medidas disciplinares e corretivas
10. Due Diligence
11. Monitoramento

165 pontos - 15 pontos por tema

- ✓ Iniciante – até 47%
- ✓ Básico – de 47% a 67%
- ✓ Intermediário – de 67% a 87%
- ✓ Pleno – acima de 87% - 144 pontos

**COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados**

**IBRIC**

**GUIA PARA IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMA DE INTEGRIDADE**

- Comitê de Integridade
- Guia Temático de Integridade – 2022  
Roteiro de orientações, conceitos e recomendações
- Programa de Integridade Setorial – 2023  
Modelo para o setor  
Regulamento – aplicação e critérios
- Autoavaliação das associadas – Agosto 2023
- Retorno das empresas – Outubro 2023

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

# COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados

## • Comitê de Integridade / IBRIC – Programa IBRIC

Matriz de Riscos e Oportunidades  
Sistema de Gestão de Compliance e Integridade -SGCI- IBRIC

Item	Processos / Área	Contexto	Caracter de Risco / Oportunidade	Risco Oportunidade	Risco Oportunidade		Comitês / Medidas Tomadas
					SR	P	
1	Ata Direção	Atualizar o Risco do SGCI - IBRIC	Atualização do Sistema de Integridade para Ata Direção	Alto	3	3	Atualização do Risco do SGCI - IBRIC
2	Ata Direção	Revisão da política de Integridade para o Conselho de Administração	Revisão da política de Integridade para o Conselho de Administração	Alto	5	5	Revisão da política de Integridade para o Conselho de Administração
3	Integridade	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Alto	3	3	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração
4	Integridade	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Alto	3	3	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração
5	Integridade	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Alto	3	3	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração
6	Ata Direção	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração	Alto	3	4	Atualização da política de Integridade para o Conselho de Administração

# COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados

## • Comitê de Integridade / IBRIC – Programa Setorial

**Empresa C**

**Pleno**  
153,0  
de 160,0 pontos

**Média das Empresas do IBRIC**  
157 pontos  
95%

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

## COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados

## COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados

### • Comitê Intersetorial Sustentabilidade

- Guia Temático ESG – maio 2023
- Modelo de Autoavaliação ESG - Infraestrutura
  - ✓ Proposta de modelo com base nos indicadores Ethos e Guia Temático IBRIC
  - ✓ Desenvolver critérios de autoavaliação – similar ao método do Programa de Integridade
  - ✓ Integrar temas nas parcerias – Integridade + ESG

### • Comitê de Integridade / IBRIC – Programa IBRIC - 2024

- ✓ Estruturação do Canal de Denúncias e Ouvidoria
- ✓ Procedimento sobre gestão de consequências do Canal de Denúncias e Ouvidoria
- ✓ Procedimento para análise de casos de associados e entre associados e o IBRIC
- ✓ Procedimentos de autorregulação aplicáveis a associados e ao IBRIC



Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 192,82	RS 54,74	RS 37,50	RS 10,15	RS 13,24	RS 9,29	RS 4,04	RS 0,00	RS 0,00	RS 321,78

## COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados



- Comitê Intersetorial Sustentabilidade
  - Modelo de Autoavaliação ESG - Infraestrutura
    - ✓ Escopo em 3 pilares – Ambiental, Governança e Social
    - ✓ Abrangência em 152 questões com pesos e valores
    - ✓ Range de variação de pontuação entre 0 e 549 pontos
    - ✓ Rating em 5 níveis
      - Iniciante – 0 a 10% - até 55 pontos
      - Básico – 10 a 35% - 56 a 192 pontos
      - Intermediário – 35 a 65% - 193 a 357 pontos
      - Avançado – 65 – 90% - 358 a 494 pontos
      - Pleno – acima de 90% - acima de 494 pontos

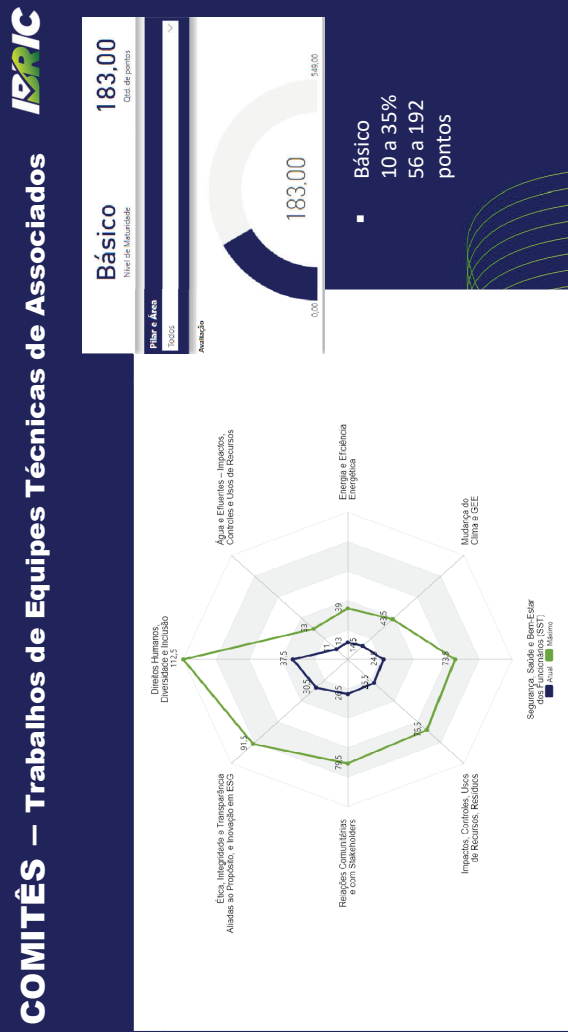
## COMITÊS – Trabalhos de Equipes Técnicas de Associados



- Comitê Intersetorial Sustentabilidade
  - Modelo de Autoavaliação ESG - Infraestrutura
    - ✓ Escopo em 3 pilares – Ambiental, Governança e Social
    - ✓ Abrangência em 152 questões com pesos e valores
    - ✓ Range de variação de pontuação entre 0 e 549 pontos
    - ✓ Rating em 5 níveis
      - Iniciante – 0 a 10% - até 55 pontos
      - Básico – 10 a 35% - 56 a 192 pontos
      - Intermediário – 35 a 65% - 193 a 357 pontos
      - Avançado – 65 – 90% - 358 a 494 pontos
      - Pleno – acima de 90% - acima de 494 pontos



Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78



Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **491.829** em **19/02/2024** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**IBRIC** REUNIÃO COM O CONSELHO DELIBERATIVO

**SUMÁRIO**

1. NOSSOS ASSOCIADOS
2. VALORES EXECUTADOS EM 2023
3. DESPESAS IBRIC 2022 / 2023
4. DESPESAS REALIZADAS EM 2023
5. PROJEÇÃO DE DESPESAS
6. PROJEÇÃO DE RECEITAS
7. PROPOSTA DE AGENDA ADMINISTRATIVA PARA O PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2024
8. MENSALIDADES EM ATRASO
9. RELAÇÃO DE ARQUIVOS ENVIADOS AOS CONSELHEIROS



Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **491.829** em **19/02/2024** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78



## NOSSOS ASSOCIADOS

- ✓ Instituto Ethos
- ✓ Loga Logística Ambiental de São Paulo S.A.
- ✓ Mendes Junior Trading e Engenharia.
- ✓ Nova Participações S.A.
- ✓ OEC – Odebrecht Engenharia e Construção.
- ✓ Orizon Valorização de Resíduos.
- ✓ Saneamento Ambiental Águas do Brasil.
- ✓ Sindicato Nacional da Indústria da Construção – SINICON.
- ✓ Solvi Essencis.
- ✓ Vital Engenharia Ambiental.
- ✓ VZ1 ENERGIA



## NOSSOS ASSOCIADOS

- ✓ Associação Brasileira de Resíduos e Meio Ambiente – ABREMA.
- ✓ Associação Brasileira de Sindicatos e Associações de Classe de Infraestrutura – BRASINFRA.
- ✓ Associação Brasileira de Tecnologia para Equipamentos e Manutenção – SOBRATEMA.
- ✓ Associação Brasileira de Resíduos Sólidos – ABLP.
- ✓ Associação Brasileira da Indústria Ferroviária – ABIFER.
- ✓ Azevedo Sette Advogados.
- ✓ Carioca Christiani-Nielsen Engenharia.
- ✓ Construtora Andrade Gutierrez S.A.
- ✓ Corpus Saneamento e Obras Ltda.

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

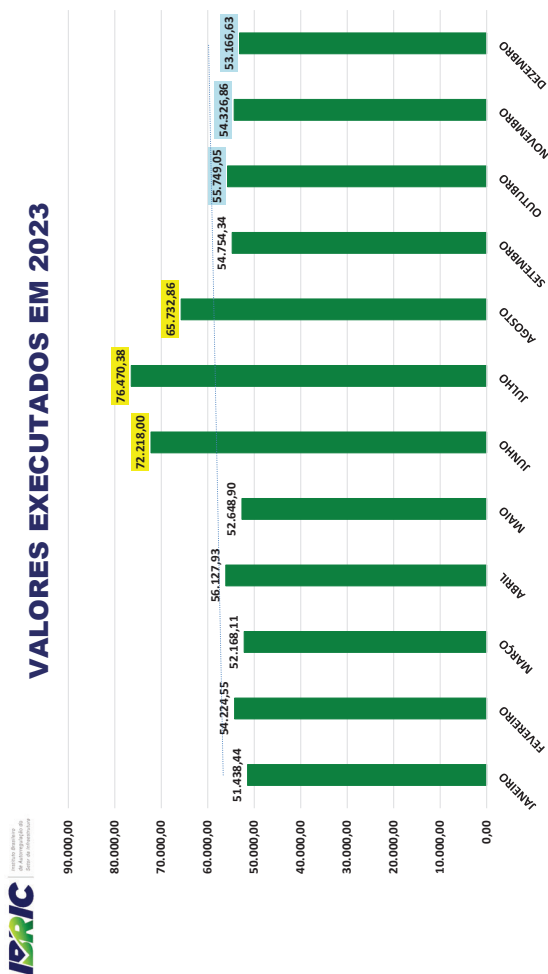
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

DESPESAS IBRIC 2022 - 2023

MÊS	2022	2023
JANEIRO	52.924,73	51.438,44
FEVEREIRO	52.797,43	54.224,55
MARÇO	55.308,04	52.168,11
ABRIL	51.238,16	56.127,93
MAIO	51.070,98	52.648,90
JUNHO	62.281,60	72.218,00
JULHO	54.263,06	76.470,38
AGOSTO	54.649,52	65.732,86
SETEMBRO	54.410,92	54.754,34
OUTUBRO	58.857,74	55.749,05
NOVEMBRO	54.435,31	54.326,86
DEZEMBRO	66.302,50	53.166,63
	<b>668.539,99</b>	<b>699.026,05</b>



VALORES EXECUTADOS EM 2023



Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**IBRIC** DESPESAS REALIZADAS EM 2023 (EM R\$)

REMUNERAÇÃO DA EQUIPE DO IBRIC (DIRETORES – SECRETÁRIA – ACESSORA)	381.200,00
CONSULTORIA FRONTEIRA SUSTENTÁVEL	216.000,00
EVENTO IBRIC	45.957,95
ESCRITÓRIO DE CONTABILIDADE	18.578,88
PASSAGENS AÉREAS	13.429,40
REGUS (ESCRITÓRIO - ENDEREÇO FISCAL E ADMINISTRATIVO)	8.410,52
RESSARCIMENTOS DE DESPESAS REALIZADAS EM EVENTOS DO IBRIC (DIRETORES E SECRETÁRIA) TÁXI/UBER/MÓTOBOY/ETC	3.691,61
LICENÇA ADOBE – CELULAR INSTITUCIONAL IBRIC – CERTIFICADOS DIGITAIS	3.032,20
REGISTRO DA MARCA IBRIC NO INPE	2.779,43
REGISTRO DE ATAS EM CARTÓRIO (ATÉ 12 DEZ 2023)	2.707,33
LOCAWEB – PLATAFORMA ZOOM – DRIVE GOOGLE (COMITÊS)	2.343,33
ASSESSORIA PARA REALIZAÇÃO DE WEBINAR	690,00
TFE	206,14
NÃO ESTÃO INCLUIDAS AS TAXAS BANCÁRIAS	
<b>TOTAL</b>	<b>699.026,49</b>

**IBRIC** DESPESAS IBRIC - 2022 / 2023



Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **491.829** em **19/02/2024** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**IRIC** **PROJEÇÃO DE DESPESAS**

DESPESAS EM 2022 – R\$ 669.000,00

DESPESAS EM 2023 – R\$ 700.000,00

AUMENTO DE DESEMBOLSO NA ORDEM DE 5% DE 2022 PARA 2023

PROJEÇÃO DE AUMENTO NAS DESPESAS PARA 2024 – R\$ 735.000,00

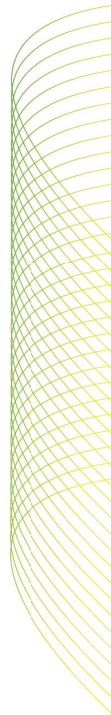
**OBS:** MANTIDOS OS MESMOS ENCARGOS ADMINISTRATIVOS, APLICANDO O REAJUSTE DE 5% NOS GASTOS ADMINISTRATIVOS.

**IRIC** **VALORES DAS MENSALIDADES PARA 2024**

MANTIDOS OS VALORES PRATICADOS EM 2021, 2022 E 2023.

PORTE DAS EMPRESAS E VALOR DAS MENSALIDADES:

- MICRO: R\$ 1.000,00
- PEQUENA: R\$ 2.000,00
- MÉDIA: R\$ 3.000,00
- GRANDE: R\$ 5.000,00



Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

### PROJEÇÃO DE RECEITAS

- MICRO (UMA ASSOCIADA): R\$ 1.000,00.
  - PEQUENA (UMA ASSOCIADA): R\$ 2.000,00.
  - MÉDIA (TRÊS ASSOCIADAS): R\$ 3.000,00.
  - GRANDE (OITO ASSOCIADAS): R\$ 5.000,00.
  - RECEITA MENSAL PREVISTA PARA 2024: R\$ 52.000,00.
  - DESPESA **MENSAL PREVISTA** PARA 2024: R\$ 61.500,00 (HAVERÁ VARIACÕES).
- OBS:** precisaremos, para a manutenção do atual status e difusão dos trabalhos realizados, da adesão de pelo menos **dois grandes associados e a manutenção dos demais**, que se torna imperiosa, ou corte de despesas de remuneração a partir de março de 2024.

### PROPOSTA DE AGENDA ADMINISTRATIVA 1º TRIMESTRE DE 2024

- ✓ Até 30 de janeiro de 2024: Indicação, à Diretoria, pelas associadas, de nomes de pessoas para a composição dos Conselhos Fiscal e de Ética e Integridade;
- ✓ Na 2ª quinzena de fevereiro: Reunião com o Conselho Deliberativo para apresentação dos nomes para integrar o Conselho de Ética e Integridade e o Conselho Fiscal, apresentação da proposta orçamentária e apresentação das demonstrações financeiras;
- ✓ Se a POLLI Assessoria de Contabilidade não entregar os documentos necessários, faremos uma convocação do Conselho Deliberativo para 13 de março;
- ✓ Convocação da AGO para 27 de março para apresentação da situação financeira 2023/2024, apresentação da proposta orçamentária, da demonstração financeira 2023, do relatório administrativo e eleição do Conselho Fiscal pela Assembleia; e
- ✓ Após a AGO, na mesma data, reunião com o Conselho Deliberativo para a eleição do Conselho de Ética e Integridade.

Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**IRIC** SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

Minha conta 21301-2, Minha agência 0740 - São Paulo  
R Tutóia 1160 - 04007-005 - Paratiba - São Paulo - SP

dez 2022

**01. Conta Corrente e Aplicações Automáticas**

saída em 29/11/22 R\$ 55.461,00  
saída em 30/12/22 R\$ 97.859,42

**Dados da conta**

Nome: INSTITUTO B A N S INFRAESTR  
CPF(CNPJ): 37.264.809/0001-30  
Agência: 0740 Conta: 21301-2

**Dados do extrato**

Período: 01/12/2022 a 30/12/2022

Data	Histórico	Valor (*)	IOF	IR	Valor creditado	Valor principal	Remuneração (%)	Retab. no período (%)	Data aplicação	Data vencimento
30/11/2022	SALDO ANTERIOR	102.957,74								
30/12/2022	SALDO FINAL	103.748,21								

R\$ 201.697,63

(\*) Valor considera o rendimento bruto acumulado até a data indicada. Não considera SIVAP. Posição referente ao valor aplicado, corrigido pela taxa correspondente ao prazo decorrido até esta data. Para os produtos CDB Plus, Itaú Invest, o valor será a sua rentabilidade.

**IRIC** MENSALIDADES EM ATRASO

Itaú Empresas

conta corrente cobrança rede e recebimentos cartões créditos cartões e RH

INSTITUTO B A N S INFRAESTR 37.264.809/0001-30

período (data do vencimento) de 28/09/2023 até (opcional) 08/12/2023

cobranças vencidas em (28/09/2023 até 08/12/2023)

quantidade de cobranças vencidas: 5

valor total: R\$ 21.000,00

filtrar por: nome, nosso número, seu número ou valor

nosso número	seu número	vencimento	valor (R\$)	ações
000003906	000000463	30/11/2023	3.000,00	2,5UB detalhar
000003914	000000467	30/11/2023	5.000,00	2,5UB detalhar
000003823	000000454	31/10/2023	3.000,00	2,5UB detalhar
000003971	000000470	30/11/2023	5.000,00	2,5UB detalhar
000003957	000000471	30/11/2023	5.000,00	2,5UB detalhar

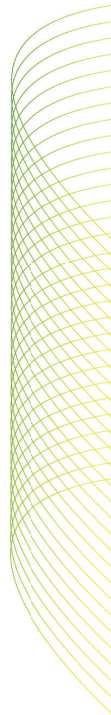


Protocolo nº 584.357 de 16/01/2024 às 09:14:13h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 491.829 em 19/02/2024 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Adriana Araujo Paulo Rego - Escrevente Autorizado.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 192,82	R\$ 54,74	R\$ 37,50	R\$ 10,15	R\$ 13,24	R\$ 9,29	R\$ 4,04	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 321,78

**IRIC** RELAÇÃO DE ARQUIVOS ENVIADOS AOS CONSELHEIROS

- ESTA APRESENTAÇÃO EM PDF.
- EXTRATOS DE DEZEMBRO DE 2023:
  - ✓ CONSOLIDADO; E
  - ✓ COMPROVANTES DE PAGAMENTOS.
- PLANILHA QUE DEU SUPORTE A ESTA APRESENTAÇÃO.



**IRIC** SALDO EM 12 DE DEZEMBRO DE 2023

Itaú Empresas | INSTITUTO B A ... | cartões | salários e RH | mais...

início | conta corrente | cobrança | rede e recebimentos | contas a pagar | crédito | sair

### Conta

Saldo de Conta Corrente

12/12/2023 às 10:42:51h	Valor (R\$)
Descrição	10,00
(*) SOO PROVISORIO CTA CORR	104.007,88
(*) APLICAÇÕES AUTOMÁTICAS	101,64
(*) REND PROV APL AUTOMÁTICAS	104.119,52
(*) VALOR TOTAL DISP P/ SAQUE	
Ver extrato	

Posição de Investimentos

12/12/2023 às 10:42:51h	Saldo (R\$)
Investimentos	0,00
Total(1)	0,00

(1) Total não estão contempladas as posições em ações, produtos financeiros e ações escrituradas pelo Itaú. Valores sujeitos a alterações. Para maiores detalhes consulte o extrato ou o relatório de investimentos no canal de atendimento específico.

**R\$ 101.119,52**

Você pode: Imprimir