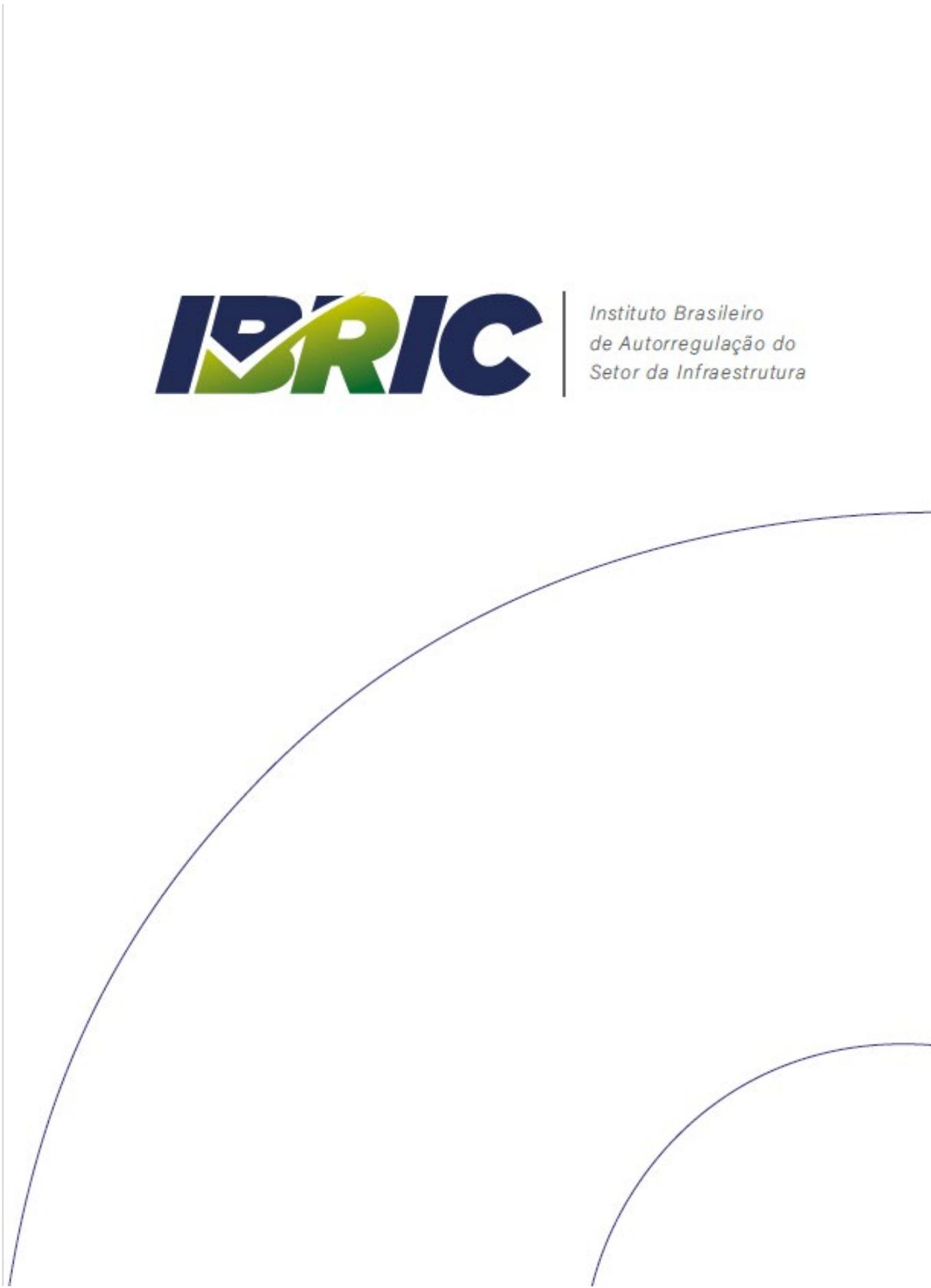
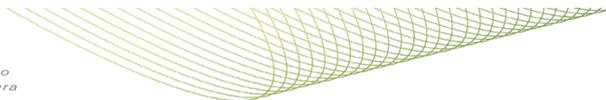




*Instituto Brasileiro
de Autorregulação do
Setor da Infraestrutura*





MISSÃO

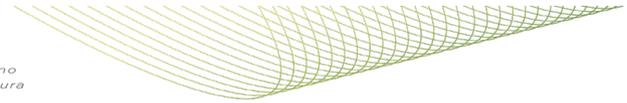
Promover os valores da ética, integridade, sustentabilidade, meio ambiente, governança corporativa, melhores práticas e responsabilidade social mediante a elaboração de normas e procedimentos de autorregulação, fiscalizar ações de conformidade adotadas pelos Associados e indicar correções e melhorias.

VISÃO

Consolidar a agenda regulatória do Setor de Infraestrutura no Brasil.

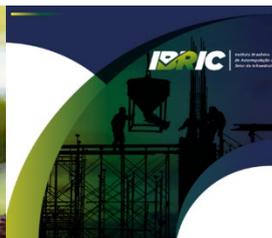
OBJETIVO

Promover a transparência e colaborar no desenvolvimento, na implantação, no aprimoramento e no fortalecimento da ética, da integridade, da sustentabilidade, da governança corporativa, de medidas anticorrupção e pró-competitivas, e de melhores práticas nas contratações públicas e privadas envolvendo projetos de infraestrutura de que participarem seus Associados.



ÍNDICE

I.	Mensagem da Administração.....	4
II.	Governança Corporativa.....	5
1.	Estrutura da Governança.....	5
2.	Conselho Deliberativo.....	5
2.1	Membros do Conselho Deliberativo.....	6
3.	Conselho Fiscal.....	6
3.1	Membros do Conselho Fiscal.....	7
4.	Conselho de Ética e Integridade.....	7
4.1	Membros do Conselho de Ética e Integridade.....	8
5.	Diretoria Executiva.....	8
5.1	Membros da Diretoria Executiva.....	8
III.	Relatório da Administração.....	9
1.	Associados	9
2.	Regularização dos Atos Administrativos.....	10
2.1	Atas do Conselho Deliberativo.....	11
2.2	Atas da Assembleia Geral.....	11
IV.	Execução Financeira.....	10
1.	Receitas em 2022.....	10
2.	Despesas.....	11
3.	Investimentos.....	12
4.	Resultado Financeiro em 31 de dezembro de 2022.....	12
V.	Despesas Administrativas.....	13
1.	Despesas Fixas.....	13
2.	Despesas Variáveis.....	13
VI.	Conclusão.....	14

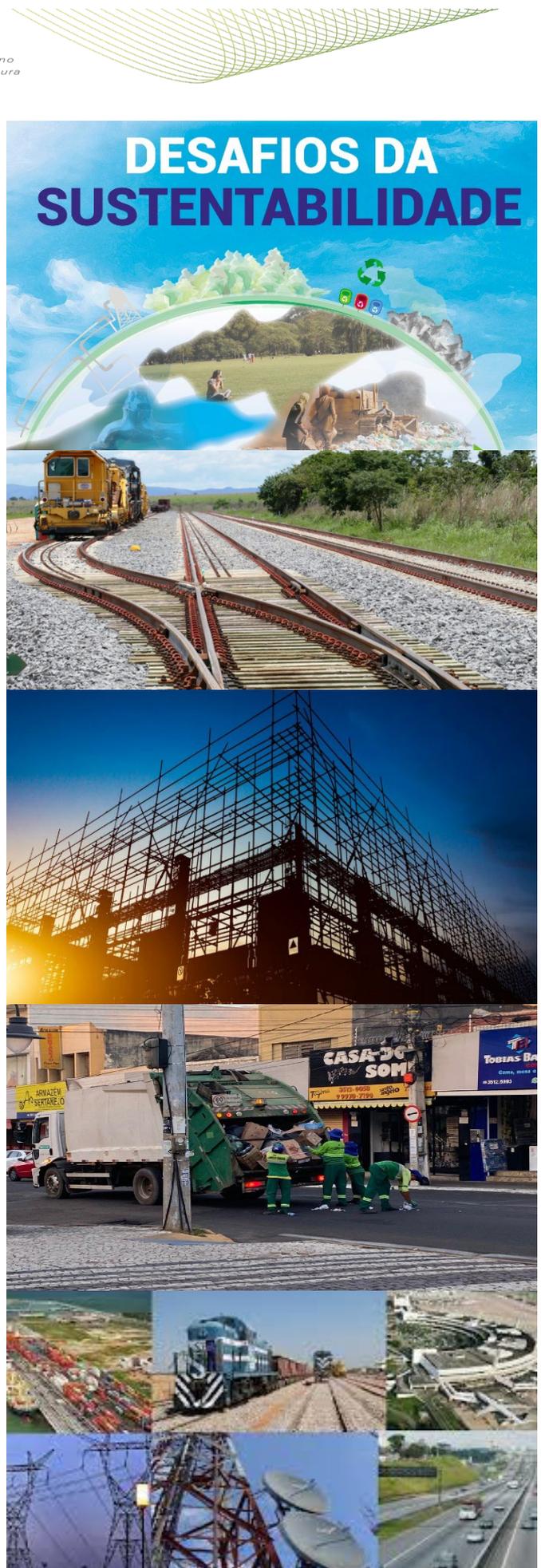


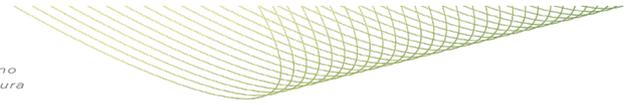
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2022 -

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração do Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura, apresenta-lhes o Relatório e as Contas da Administração, bem como as demonstrações financeiras do Instituto relativas ao exercício anterior, ano base de 2022, acompanhadas de parecer do Conselho Fiscal.

I. Mensagem da Administração

Em 2021, enfrentamos a pandemia com maior segurança como esquema vacinal, nossos desafios foram ampliados em todas as atividades e relacionamentos. Voltamos à normalidade, mas a pandemia da Covid-19 provocou uma revisão de conceitos. Ainda enfrentamos as dificuldades advindas da pandemia, da Guerra na Ucrânia e incertezas no cenário econômico. Contudo em 2022 avançamos com os Comitês de Integridade e de ESG, produzindo dois fantásticos Guias com a colaboração de inúmeros profissionais das empresas Associadas, preparamos o IBRIC para o salto de 2023.





II. GOVERNANÇA CORPORATIVA

1. Estrutura da Governança

A governança corporativa tem ocupado um lugar cada vez mais relevante nos debates e nas práticas do mundo dos negócios.

Isso se explica pelo fato de ela afetar diretamente o valor de uma instituição e a relação da organização com os seus diversos stakeholders e a sociedade como um todo.

Um dos pilares fundamentais da governança corporativa é a transparência.

Procuramos materializá-la na prática da divulgação constante das informações do Instituto — sejam financeiras ou não — para os diversos públicos, tanto internos quanto externos por intermédio do site do Instituto, *www.ibric.org.br*, garantindo mais transparência na divulgação de informações de forma idônea e precisa, valorizando a imagem do IBRIC, alicerçado na responsabilidade corporativa e no accountability, garantindo que os valores associados à identidade do IBRIC sejam reforçados e ampliados.

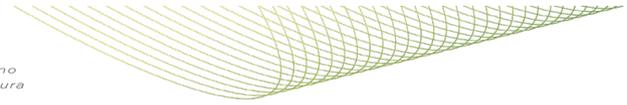
2. Conselho Deliberativo

Começando por um dos núcleos mais importantes da estrutura de governança corporativa do IBRIC, o Conselho Deliberativo tem a responsabilidade de definir as políticas internas e diretrizes do Instituto, sendo responsável pelo seu direcionamento estratégico em geral, como órgão de deliberação e gestão administrativa do Instituto.

Considerado o principal defensor da boa governança, é papel do conselho deliberativo monitorar as ações do Diretor Presidente e seus diretores do Instituto, assegurando um ambiente de transparência e honestidade na rotina diária e nos dados de seus indicadores de performance. Podemos citar como suas atribuições:

Zelar pela missão, valores, princípios e propósitos do Instituto;

Estabelecer as estratégias, diretrizes e prioridades de atuação e políticas institucionais do Instituto;



Cumprir e fazer cumprir o Estatuto, as normas de autorregulação, os regimentos internos e demais normas e diretrizes internas do Instituto;

Acompanhar, orientar e avaliar a gestão executiva, administrativa e institucional da Diretoria Executiva; e

Entre outras competências estabelecidas pelo Estatuto Associativo, disponível em www.ibric.org.br.

2.1 Membros do Conselho Deliberativo:

Luiz Gonzaga Alves Pereira – Presidente

Sílvia Cortês de Lacerda Ribeiro – Vice-Presidente

Alexandre Moreira Baltar – Membro

Bruna Rodrigues de Paula Bouissou – Membro

Caio Luiz Carneiro Magri – Membro

Carlos Alberto Laurito – Membro

Eduardo Diniz Longo Staino – Membro

Eugênio José Bocchese Mendes – Membro

José Guilherme Cruz Souza – Membro

Leticia Geraci – Membro

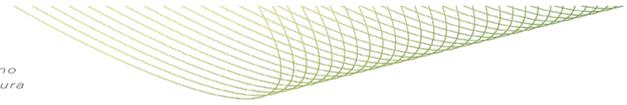
3. Conselho Fiscal

Para garantir a idoneidade dos administradores e fiscalizar transações realizadas, temos o Conselho Fiscal como parte da estrutura de governança corporativa. Além de revisar os balancetes e contas do Instituto, esse núcleo pode oferecer insights para a administração geral e para equipes de auditoria, sejam internas ou externas.

O Instituto possui um Conselho Fiscal, de funcionamento permanente, composto por membros titulares, eleitos pela Assembleia Geral, sendo garantido o acesso a todos os livros e documentos contábeis e sociais necessários à verificação da regularidade de aplicação dos recursos do Instituto. Podemos citar como suas atribuições:

Fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários;

Opinar sobre o relatório anual da administração e as demonstrações



financeiras do Instituto, fazendo constar de seu parecer as informações que julgar necessárias ou úteis aos órgãos internos superiores do Instituto; Zelar pela observância dos princípios fundamentais de contabilidade e das Normas Brasileiras de Contabilidade, na prestação de contas e atos correlatos do Instituto;

Emitir pareceres, sempre que solicitado pela Assembleia Geral, pelo Conselho Deliberativo ou pelo Diretor Presidente, sobre assuntos financeiros de interesse do Instituto; e

Entre outras competências estabelecidas pelo Estatuto Associativo, disponível em www.ibric.org.br.

3.1 Membros do Conselho Fiscal:

Alexandre Cardoso Freitas

Custódio Filipe de Jesus Pereira

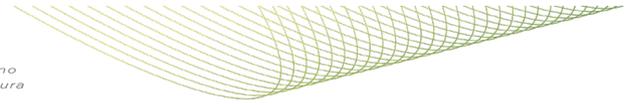
João Gumercindo de Almeida Guedes

4. Conselho de Ética e Integridade

Compete ao Comitê de Ética e Integridade zelar para que os valores e princípios relacionados ao Código de Ética e Integridade sejam cumpridos, responsabilizando-se por sua divulgação e aplicação para todos os colaboradores, além de outras atribuições que lhe estão definidas pelo Estatuto Associativo.

O Instituto trabalha para o aprimoramento das relações público-privadas nos campos da ética e da sustentabilidade, buscando estabelecer a interface do setor de infraestrutura com a sociedade e o Estado, considerando, em especial, seu compromisso de contribuir para o aperfeiçoamento da autorregulação de atividade econômica imprescindível ao desenvolvimento sustentável do País.

O Instituto pauta seus relacionamentos no respeito aos compromissos com a integridade, a transparência, a livre concorrência, a responsabilidade social e a sustentabilidade, tendo por base não somente a conformidade legal, como também o



diálogo aberto, transparente e propositivo com todos os integrantes do setor de infraestrutura.

O Instituto compromete-se a promover contínuo aprimoramento de suas orientações e diretrizes no campo da ética, integridade e sustentabilidade, com o escopo de colaborar para o fortalecimento da capacitação das empresas do setor de infraestrutura e para o estabelecimento de um ambiente concorrencial gradualmente mais saudável.

4.1 Membros do Conselho de Ética e Integridade:

Ligia Maura Costa

Marilza Menezes Benevides

Paulo de Tarso Artêncio Muzy

5. Diretoria Executiva

O papel do Diretor Presidente e seus diretores na estrutura de governança corporativa é implementar ações para atingir as metas estabelecidas para o crescimento do Instituto, respeitando sempre as diretrizes e políticas definidas pelo Conselho Deliberativo.

Vale destacar que a equipe de diretores se reúne, por videoconferência, duas vezes semanalmente com os membros do Conselho Deliberativo.

5.1 Membros da Diretoria Executiva:

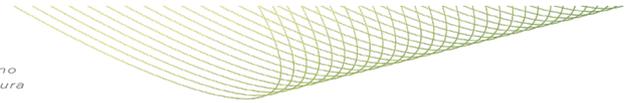
Sergio Westphalen Etchegoyen – Diretor Presidente

Sergio França Leão – Diretor de Sustentabilidade

Raul Belens Jungmann Pinto – Diretor de Relações Institucionais Internacionais

Marcelo Martins – Diretor Administrativo e Financeiro

Valdir Moysés Simão – Diretor de Ética e Integridade

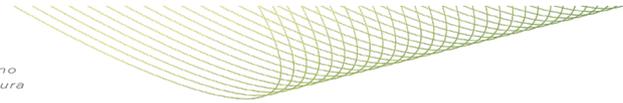


III. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

A base de associados foi aumentada, em 2022 aderiram ao IBRIC, o Instituto Brasileiro de Mineração, o Grupo de Saneamento Águas do Brasil e a Carioca Christiani-Nielsen Engenharia S.A Águas do Brasil, trazendo as suas experiências culturais, colaborando para melhorarmos nossos processos.

1. Associados

- ✓ Associação Brasileira de Empresas de Tratamento de Resíduos e Efluentes – ABETRE
- ✓ Associação Brasileira de Sindicatos e Associações de Classe de Infraestrutura – BRASINFRA
- ✓ Associação Brasileira de Tecnologia para Equipamentos e Manutenção – SOBRATEMA
- ✓ Associação Brasileira de Resíduos Sólidos – ABLP
- ✓ Associação Brasileira das Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais – ABRELPE
- ✓ Associação Brasileira da Indústria Ferroviária – ABIFER
- ✓ Azevedo Sette Advogados
- ✓ Construtora Andrade Gutierrez S.A.
- ✓ Carioca Christiani-Nielsen Engenharia S.A.
- ✓ Corpus Saneamento e Obras Ltda.
- ✓ Estre Ambiental S.A.
- ✓ Grupo Saneamento Águas do Brasil
- ✓ Instituto Brasileiro de Mineração – IBRAM
- ✓ Instituto Ethos
- ✓ Loga Logística Ambiental de São Paulo S.A.
- ✓ Mendes Junior Trading e Engenharia.
- ✓ Nova Participações S.A.
- ✓ Odebrecht Engenharia e Construção – OEC
- ✓ Orizon Valorização de Resíduos
- ✓ Sindicato das Empresas de Limpeza Urbana – SELUR
- ✓ Sindicato Nacional da Indústria da Construção – SINICON
- ✓ Solví Essencis
- ✓ Vital Engenharia Ambiental



2. Regularização dos registros em cartório

Todas as Atas estão disponíveis no site do Instituto (www.ibric.org.br) no Portal do Associado, poderão ser disponibilizadas entrando em contato com a Secretária do Instituto, Elaine Cristina Paixão de Faria (elaine.paixao@ibric.org.br).

2.1. Atas do Conselho Deliberativo

- ✓ Ata do Conselho Deliberativo de 19 de janeiro de 2022;
- ✓ Ata do Conselho Deliberativo de 16 de fevereiro de 2022;
- ✓ Ata do Conselho Deliberativo de 18 de maio de 2022;
- ✓ Ata do Conselho Deliberativo de 22 de junho de 2022;
- ✓ Ata do Conselho Deliberativo de 24 de agosto de 2022; e
- ✓ Ata do Conselho Deliberativo de 07 de dezembro de 2022.

2.2. Atas da Assembleia Geral (Ordinária e Extraordinária)

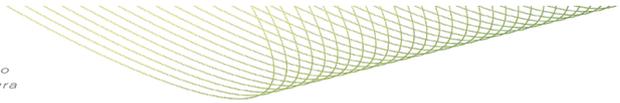
- ✓ Ata da Reunião AGE de 16 de março 2022; e
- ✓ Ata da Reunião AGO de 24 de agosto de 2022.

IV. EXECUÇÃO FINANCEIRA 2022

1. Receita em 2022

A receita bruta total reportada foi de R\$ 724,742,58 (setecentos e vinte e quatro mil setecentos e quarenta e dois reais e cinquenta e oito centavos), e a evolução destes números está demonstrada na tabela a seguir:

MÊS	ENTRADA (EM R\$)
Janeiro	28.466,49
Fevereiro	75.184,50
Março	73.816,63



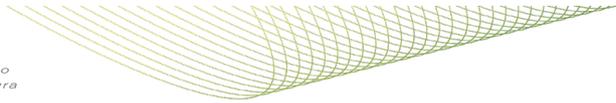
MÊS	ENTRADA (EM R\$)
Abril	16.442,37
Maio	72.433,48
Junho	18.555,27
Julho	65.910,12
Agosto	83.264,21
Setembro	76.750,88
Outubro	76.040,61
Novembro	42.015,33
Dezembro	95.862,69

Fonte: Banco Itaú, Rua Tutoia, 1160 - 04007-005 - Paraíso - São Paulo – SP, extratos consolidados, extratos de saídas e de entradas e comprovantes de pagamentos realizados mês a mês, disponível em www.ibric.org.br/portal-do-associado/.

2. Despesas

A despesa total reportada foi de R\$ 666.211,03 (seiscentos e sessenta e seis mil, duzentos e onze reais e três centavos), e a evolução destes números está demonstrada na tabela a seguir:

MÊS	SAÍDA (EM R\$)
Janeiro	53.249,54
Fevereiro	53.020,03
Março	55.512,63
Abril	51.471,42
Maio	51.259,00
Junho	57.403,97
Julho	54.505,60



Agosto	54.868,42
Setembro	54.662,49
Outubro	58.898,51
Novembro	54.503,01
Dezembro	66.866,41

Fonte: Banco Itaú, Rua Tutoia, 1160 - 04007-005 - Paraíso - São Paulo – SP, extratos consolidados, extratos de saídas e de entradas e comprovantes de pagamentos realizados mês a mês, disponível em www.ibric.org.br/portal-do-associado/.

3. Investimentos

CDB e Renda Fixa

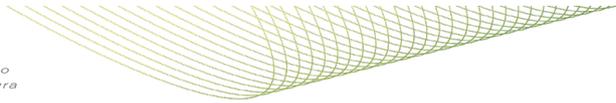
MÊS	DATA	SALDO BRUTO (R\$)	SALDO LÍQUIDO (R\$)
Setembro	30/09/2022	150.152,40	150.008,27
Outubro	31/10/2022	101.559,15	101,305,32
Resgate	31/10/2022	50.000,00	
Novembro	30/11/2022	102.595,74	102.108,68
Dezembro	30/12/2022	103.748,21	103.001,84

Fonte: Banco Itaú, Rua Tutoia, 1160 - 04007-005 - Paraíso - São Paulo – SP, extratos consolidados a partir do mês de setembro.

4. Resultado Financeiro Líquido em 31 de dezembro de 2022

Em 2022, o resultado financeiro líquido, somados o disponível em conta corrente em 30/12/2022, de **R\$ 97.859,42**, mais as aplicações, saldo líquido em 30/12/2022 de **R\$ 103.001,84**, foi positivo em **R\$ 200.861,26** (duzentos mil, oitocentos e sessenta e um reais e vinte e seis centavo).

Fonte: Banco Itaú, Rua Tutoia, 1160 - 04007-005 - Paraíso - São Paulo – SP. Extrato consolidado do mês de dezembro de 2022.



IV. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

1. Despesas Fixas

Conforme tabela a seguir:

Descrição	Mensal (R\$)	Anual (R\$)
Diretores (1)	8.000,00	288.000,00
Secretária	6.000,00	72.000,00
Assessora de Mídias Sociais (2)	1.100,00	7.700,00
Estagiárias de Comunicação (3)	1.100,00	5.500,00
Assessoria Fronteira Sustentável	18.000,00	216.000,00
Escritório de Contabilidade QUALITY (4) (6)	1.501,00	9.006,00
Escritório de Contabilidade POLLI (5) (6)	1.300,00	9.100,00
Regus (endereço administrativo e fiscal (7)	759,00	5.313,00

(1) São três diretores remunerados mensalmente.

(2) Assessora de mídia social contratada a partir de 1º de junho de 2022.

(3) Duas estagiárias contratadas até o mês de maio de 2022, inclusive.

(4) Distrato realizado em junho de 2022.

(5) Contratado o escritório POLLI CONTABILIDADE a contar de junho de 2022.

(6) Não estão inclusos os pagamentos referentes ao adicional natalino e taxas administrativas decorrentes de distrato e novos contratos, apenas o valor da mensalidade.

(7) Contratado novo endereço administrativo e fiscal do IBRIC a contar de junho de 2022, situado à Alameda Santos, 200, São Paulo/SP.

2. Despesas Variáveis

Pagamento de passagens aéreas adquiridas pelas empresas BRW VIAGENS E TURISMO LTDA. e BAROLO VIAGENS E TURISMO LTDA.

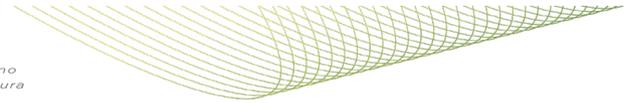
Pagamento de diária em hotel.

Taxas anuais de manutenção do site e do e-mail do Instituto à empresa LOCAWEB.

Taxas de registro de Atas do Conselho Deliberativo e Assembleia em Cartório.

Taxas para registro da marca IBRIC no INPE.

Ressarcimentos eventuais, quando ocorrem reuniões presenciais em São Paulo.



V. CONCLUSÃO

Enfrentando os desafios oriundos de novos horizontes para a autorregulação no setor de infraestrutura, no ano que comemoramos os nossos 3 anos de história, entregamos excelentes resultados que refletem a dedicação e o trabalho árduo dos associados, todos focados na criação de valor aos produtos nos dois Guias elaborados pelos Comitês de Integridade, de Sustentabilidade e futuramente com o Comitê de Acompanhamento Legislativo e Institucional, agregando as melhores práticas e trazendo significativos benefícios aos Associados na melhoria do ambiente de trabalho com o fortalecimento da ética, integridade, governança corporativa, sustentabilidade e responsabilidade social.

Espera-se para 2023, o crescimento sustentável do Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura, em 2022 contamos com o reforço do Instituto Brasileiro de Mineração – IBRAM, do Grupo Saneamento Águas do Brasil e da Empresa Carioca Christiani-Nielsen Engenharia S.A. no fortalecimento de nova governança corporativa e na manutenção do foco na disseminação de boas práticas de Integridade e ESG, contribuindo para a construção de um mercado de infraestrutura mais ético e probo para o País.

Continuamos na busca de novos associados, necessários ao crescimento do Instituto para que possamos oferecer melhores produtos e contribuir para as reformas estruturais, uma melhor qualidade na governança e regulatória no setor de infraestrutura.

Anexo I – Comprovantes de pagamentos e transferências realizadas pelo IBRIC em 2022.

Anexo II – Extratos de entradas na conta corrente do IBRIC em 2022.

Anexo III – Extrato de saídas da conta corrente do IBRIC em 2022.

INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA IBRIC

*“Ética, Integridade, Sustentabilidade, Meio Ambiente, Governança Corporativa,
Melhores Práticas e Responsabilidade Social”*