



1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Paulo Roberto de Carvalho Rêgo

Rua Dr.Miguel Couto, 44 - Centro

Tel.: (XX11) 3104-8770 - Email: oficial@l1rtd.com.br - Site: www.l1rtd.com.br

REGISTRO PARA FINS DE PUBLICIDADE E EFICÁCIA CONTRA TERCEIROS

Nº 475.652 de 06/01/2022

Certifico e dou fé que o documento eletrônico anexo, contendo **38 (trinta e oito) páginas**, foi apresentado em 27/12/2021, o qual foi protocolado sob nº 562.479, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **475.652** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 no Livro de Registro A deste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULACAO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA

CNPJ nº 37.264.809/0001-30

Natureza:

ATA ELETRÔNICA

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

D4S SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA:23691353000180(Padrão: ICP-Brasil)
FRONTEIRA SUSTENTAVEL CONSULTORIA LTDA:32288057000124(Padrão: ICP-Brasil)
SERGIO FRANCA LEO:16152131634(Padrão: ICP-Brasil)
PATRICIA BICUDO BARBOSA:27994387845(Padrão: ICP-Brasil)
MARCELO MARTINS:62269623720(Padrão: ICP-Brasil)
SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN:31856233715(Padrão: ICP-Brasil)

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 06 de janeiro de 2022

Assinado eletronicamente

Oseias Ferreira Nobre Filho

Oficial Substituto

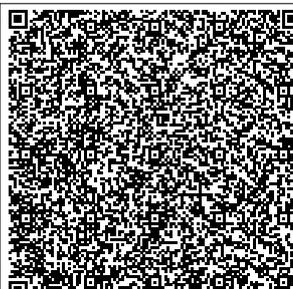
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: servicos.cdtsp.com.br/validarregistro e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

00190994914437321



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital
1115914PJCD000000460CF22I

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Ilustríssimo Senhor,

_____ **OFICIAL DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS E CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL.**

REQUERIMENTO

O Sr. **SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN**, e-mail: sergiowe@gmail.com, telefone: (61) 99986-0500, brasileiro, maior, casado, Militar, portador da Cédula de Identidade RG nº 038.306.471-4 e inscrito no CPF/MF sob nº 318.562.337-15, residente e domiciliado na Av. Pedro Adams Filho, 6.092, Apto. 602, CEP 93.315-544, Novo Hamburgo, Estado do Rio Grande do Sul; e o Sr. **SERGIO FRANÇA LEÃO**, e-mail sfleao@gmail.com, telefone (11) 98927-0041, brasileiro, maior, casado, Engenheiro Civil, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-11.845.144 e inscrito no CPF/MF sob o nº 161.521.316-34, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, 2.429, Apto. 701, CEP 30.140-094, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, ambos, respectivamente, Diretor Presidente e Diretor do **INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA**, associação sem fins lucrativos e econômicos, inscrito no CNPJ sob o nº 37.264.809/0001-30, com sede na Rua Boa Vista, 254, 13º andar, Centro, CEP 01.014-907, São Paulo, Estado de São Paulo, serve-se da presente para requerer a V.Sa. o registro e arquivamento dos instrumentos em anexo.

Nestes termos,

Pede deferimento.

**SERGIO
WESTPHALEN
ETCHEGOYEN**
:31856233715
SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN
DIRETOR PRESIDENTE DO IBRIC

São Paulo, 24 de novembro de 2021.

Assinado de forma digital por SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN:31856233715

Dados: 2021.12.08 08:33:33 -03'00'

SERGIO FRANÇA LEÃO
LEAO:16152131634

Assinado de forma digital por SERGIO FRANÇA LEÃO:16152131634
Dados: 2021.12.05 16:43:22 -03'00'

SERGIO FRANÇA LEÃO
DIRETOR DO IBRIC

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO
NO SETOR DE INFRAESTRUTURA
CNPJ 37.264.809/0001-30**

(**"Instituto"**)

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO
REALIZADA EM 24 DE NOVEMBRO DE 2021**

I. DATA, HORA E LOCAL: aos 24 dias do mês de novembro de 2021, foi realizada, às 14:30hs, por videoconferência, a Reunião do Conselho Deliberativo do Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura, amparado nos Artigos 22º e 23º do Estatuto Social do Instituto.

II. PRESENÇA: Dispensada as formalidades de convocação em virtude da presença da maioria dos membros do Conselho Deliberativo, por videoconferência, conforme lista de presença constante desta Ata como **Anexo I.**

III. MESA: Presidente: Patrícia Bicudo Barbosa. Secretária: Silvia Côrtes de Lacerda Ribeiro.

IV. ORDEM DO DIA: (a) Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC; (b) Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC; (c) Atualização Administrativa e Financeira do IBRIC – projeção para 31/12/2021 e para 2022; (d) Recomendações e decisões do Conselho Deliberativo; e (e) Assuntos Gerais.

V. DELIBERAÇÕES TOMADAS: por unanimidade dos votos presentes, os Conselheiros decidiram:

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

a. VALIDAÇÃO DA PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA DO IBRIC, DA CONTINUIDADE DO TRABALHO DE CONSULTORIA CONTRATADO COM A EMPRESA FRONTEIRA SUSTENTÁVEL CONSULTORIA LTDA E DE CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA PARA APOIO NA AMPLIAÇÃO DO QUADRO DE ASSOCIADOS DO IBRIC: Os Conselheiros, por unanimidade, amparados na alínea j) do Art. 22º, no parágrafo 3º do Art. 24º do Estatuto Social, decidiram pela aprovação do reajuste do valor mensal de R\$ 8.000,00 (oito mil reais) para remuneração de cada Diretor, incluída na despesa operacional do Instituto, podendo ser antecipada a reavaliação do valor caso as receitas assim justifiquem e atentando que em nada afronta com o Art. 72º do Estatuto Social, contudo, este valor deverá ser pago de forma retroativa a data de 01 de novembro de 2021. Por unanimidade o Conselho, decidiu pela continuidade dos trabalhos com a consultoria prestada pela empresa Fronteira Sustentável, reduzindo o escopo e alterando o valor para R\$ 18.000,00 (dezoito mil reais) mensais, conforme aditivo constante desta ata como **Anexo II**. Em relação a contratação de uma consultoria para ampliação do quadro de associados do IBRIC, o Diretor Marcelo Martins está fazendo uma pesquisa de nomes para contato e apresentará ao Conselho oportunamente.

b. ATUALIZAÇÃO SOBRE OS PLANOS DE TRABALHO DOS COMITÊS DO IBRIC: O Diretor Sergio Leão demonstrou as Bases do Plano de Trabalho para o ano de 2022; constando desta ata como **Anexo III**.

c. ATUALIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DO IBRIC – PROJEÇÃO PARA 31/12/2021 E PARA 2022: O Diretor Marcelo Martins fez a apresentação atualizada do relatório administrativo, financeiro e fluxo de caixa do Instituto e a previsão dos lançamentos futuros de novembro de 2021 a dezembro de 2022, apresentação consta desta ata como **Anexo IV**.

d. RECOMENDAÇÕES E DECISÕES DO CONSELHO DELIBERATIVO: Sem deliberações.

e. ASSUNTOS GERAIS: Sem deliberações.

VI. ENCERRAMENTO, LEITURA E LAVRATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e,

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **475.652** em **06/01/2022** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

como ninguém se manifestou, foram declarados encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta Ata, a qual, após ter sido reaberta a sessão, foi lida, debatida e aprovada, assinada pela presidente e secretária de mesa.

São Paulo, 24 de novembro de 2021.

PATRICIA BICUDO
BARBOSA:2799438
7845

Assinado de forma digital por
PATRICIA BICUDO
BARBOSA:27994387845
Dados: 2021.12.22 11:50:54
-03'00'

Patricia Bicudo Barbosa
Presidente da Mesa

Silvia Côrtes de Lacerda Ribeiro
Secretária

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

ANEXO I

LISTA DE PRESENÇA REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO REALIZADA EM 24 DE NOVEMBRO DE 2021

Patrícia Bicudo Barbosa	Solví Participações S.A.	pbarbosa@solvi.com
Silvia Côrtes de Lacerda Ribeiro	SINICON	silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br
Alexandre Moreira Baltar	OEC S.A.	abaltar@oec-eng.com
Bruna Rodrigues de Paula Bouissou	Escritório Azevedo Sette Advogados	bbouissou@azevedosette.com.br
Carlos Alberto Laurito	BRASINFRA	laurito@brasinfra.org.br
Caio Luiz Carneiro Magri	Instituto Ethos	caio.magri@ethos.org.br presidencia@ethos.org.br
Eduardo Diniz Longo Staino	Andrade Gutierrez Engenharia S.A.	eduardo.staino@agnet.com.br
Eugenio Jose Bocchese Mendes	Mendes Junior Trading e Eng. S.A.	eugenio.mendes@mendesjunior.com eugenio.mendes@ibric.org.br
Luiz Gonzaga Alves Pereira	ABETRE	lgonzaga@abetre.org.br
Marcelo Martins	Diretor Financeiro	marcelo.martins@ibric.org.br
Sergio França Leão	Diretor de Sustentabilidade	sergio.leao@ibric.org.br
Sergio Westphalen Etchegoyen	Diretor Presidente	sergio.etchegoyen@ibric.org.br

São Paulo, 24 de novembro de 2021.

PATRICIA BICUDO
BARBOSA:27994387845

Assinado de forma digital por
PATRICIA BICUDO
BARBOSA:27994387845
Dados: 2021.12.22 11:52:01 -03'00'

Patrícia Bicudo Barbosa
Presidente da Mesa

Silvia Côrtes de Lacerda Ribeiro
Secretária

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



5 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 22 de dezembro de 2021,
09:25:57



Anexo I - Ata da Reunião do Conselho Deliberativo - 24 nov 20212 pdf

Código do documento 3c4a7bf5-5af7-481b-95bc-ee8fbf651655



Assinaturas



SILVIA CORTES DE LACERDA RIBEIRO
Certificado Digital
silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br
Assinou

Eventos do documento

21 Dec 2021, 21:47:46

Documento 3c4a7bf5-5af7-481b-95bc-ee8fbf651655 **criado** por ANA PAULA ARAÚJO AQUINO VIEIRA (66bbeb28-0516-4e89-8695-4636515f0bde). Email: ana.vieira@ziparticipacoes.com.br. - DATE_ATOM: 2021-12-21T21:47:46-03:00

21 Dec 2021, 21:48:15

Assinaturas **iniciadas** por ANA PAULA ARAÚJO AQUINO VIEIRA (66bbeb28-0516-4e89-8695-4636515f0bde). Email: ana.vieira@ziparticipacoes.com.br. - DATE_ATOM: 2021-12-21T21:48:15-03:00

22 Dec 2021, 09:16:58

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - SILVIA CORTES DE LACERDA RIBEIRO **Assinou** Email: silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br. IP: 189.60.137.41 (bd3c8929.virtua.com.br porta: 18660). Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL CONSELHO FEDERAL,OU=AC OAB G3,OU=A3,CN=SILVIA CORTES DE LACERDA RIBEIRO. - DATE_ATOM: 2021-12-22T09:16:58-03:00

Hash do documento original

(SHA256):8af9068b8656a1ccf3f1e8755735b34b6d3b6bf377ec732747e6a146d9e89645
(SHA512):7c57b6e386f23c330924004f01cf63013f329c593a8873c0a817fd884044de0a81f0f69020580f631cc9cb0b94a1e1104d6c7713f5e23af97709d94041c7833b

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE
INFRAESTRUTURA - IBRIC**

CNPJ 37.264.809/0001-30

(“Instituto”)

CONVOCAÇÃO – REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO

A Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, por meio da presente comunicação, conforme prevê o §1º do Art 23, do Estatuto Associativo, CONVOCA os Conselheiros membros do Conselho Deliberativo para a reunião a ser realizada no dia 24/11/2021, no período das 14:30 às 16:00 horas por videoconferência, tendo em vista a quarentena decretada em decorrência do combate à pandemia causada pelo SARS-CoV-2 (COVID-19), com a seguinte ordem do dia:

1. Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC. Comentários do Presidente do IBRIC – General Sergio Etchegoyen
2. Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC – Apresentação Sergio Leão
3. Atualização Administrativa e Financeira do IBRIC – projeção para 31/12/2021 e para 2022 – Apresentação Marcelo Martins
4. Recomendações e decisões do Conselho Deliberativo
5. Assuntos Gerais
6. Encerramento.

Conforme previsto no §2º do Art 23 do nosso Estatuto Associativo, a reunião do Conselho Deliberativo será instalada com a presença da maioria dos Conselheiros em exercício do mandato.

Os documentos a serem examinados serão enviados previamente para conhecimento dos conselheiros e estarão disponíveis para análise e consulta no site do Instituto, www.ibric.org.br, no Portal do Associado.

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo *link* abaixo:

Entrar na reunião Zoom

<https://us02web.zoom.us/j/87281477865?pwd=WG1INVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09>

ID da reunião: 872 8147 7865

Senha de acesso: 743395

São Paulo, 17 de novembro de 2021.

PATRICIA BICUDO

BARBOSA:27994387845

Assinado de forma digital por

PATRICIA BICUDO

BARBOSA:27994387845

Dados: 2021.11.22 11:41:43 -03'00'

PATRÍCIA BICUDO BARBOSA

Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

De: [PATRICIA BICUDO](#)
Para: presidencia@ethos.org.br; csisconetto@vincipartners.com; jgsouza@vincipartners.com; caio.magri@ethos.org.br; laurito@brasinfra.org.br; silvia.lacerda@ziparticacoes.com.br; lgonzaga@abetre.org.br; bbouissou@azevedosette.com.br; eduardo.staino@agnet.com.br; eugenio.mendes@mendesjunior.com.br; abaltar@oec-eng.com; sergio.etcheqoyen@ibric.org.br
Cc: marcelo.martins@ibric.org.br; sergio.leao@ibric.org.br; elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Convocação - Conselho Deliberativo - IBRIC-24-11-2021
Data: quarta-feira, 17 de novembro de 2021 15:19:57
Anexos: [Convocação - Conselho Deliberativo - IBRIC-24-11-2021-Minuta.docx](#)

Caros, boa tarde, segue convocação (em anexo), a qual copio abaixo para facilitar a todos:

INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA - IBRIC

CNPJ 37.264.809/0001-30

(“Instituto”)

CONVOCAÇÃO – REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO

A Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, por meio da presente comunicação, conforme prevê o §1º do Art 23, do Estatuto Associativo, CONVOCA os Conselheiros membros do Conselho Deliberativo para a reunião a ser realizada no dia 24/11/2021, no período das 14:30 às 16:00 horas por videoconferência, tendo em vista a quarentena decretada em decorrência do combate à pandemia causada pelo SARS-CoV-2 (COVID-19), com a seguinte ordem do dia:

1. Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC. Comentários do Presidente do IBRIC – General Sergio Etcheqoyen
2. Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC – Apresentação Sergio Leão
3. Atualização Administrativa e Financeira do IBRIC – projeção para 31/12/2021 e para 2022 – Apresentação Marcelo Martins
4. Recomendações e decisões do Conselho Deliberativo
5. Assuntos Gerais
6. Encerramento.

Conforme previsto no §2º do Art 23 do nosso Estatuto Associativo, a reunião do Conselho Deliberativo será instalada com a presença da maioria dos Conselheiros em exercício do mandato.

Os documentos a serem examinados serão enviados previamente para conhecimento dos conselheiros e estarão disponíveis para análise e consulta no site do Instituto, www.ibric.org.br, no Portal do Associado.

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo *link* abaixo:

Entrar na reunião Zoom

[https://us02web.zoom.us/j/87281477865?
pwd=WG1INVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09](https://us02web.zoom.us/j/87281477865?pwd=WG1INVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09)

ID da reunião: 872 8147 7865

Senha de acesso: 743395

Página
000009/000038

Registro N°
475.652
06/01/2022

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **475.652** em **06/01/2022** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

São Paulo, 17 de novembro de 2021.

PATRÍCIA BICUDO BARBOSA
Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

IBRIC
INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE
INFRAESTRUTURA - IBRIC
CNPJ 37.264.809/0001-30
("Instituto")
CONVOCAÇÃO – REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO

A Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, por meio da presente comunicação, conforme prevê o §1º do Art 23, do Estatuto Associativo, CONVOCA os Conselheiros membros do Conselho Deliberativo para a reunião a ser realizada no dia 24/11/2021, no período das 14:30 às 16:00 horas por videoconferência, tendo em vista a quarentena decretada em decorrência do combate à pandemia causada pelo SARS-CoV-2 (COVID-19), com a seguinte ordem do dia:

1. Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC. Comentários do Presidente do IBRIC – General Sergio Etchegoyen
2. Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC – Apresentação Sergio Leão

2. Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC – Apresentação Sergio Leão
3. Atualização Administrativa e Financeira do IBRIC – projeção para 31/12/2021 e para 2022 – Apresentação Marcelo Martins
4. Recomendações e decisões do Conselho Deliberativo
5. Assuntos Gerais
6. Encerramento.

Conforme previsto no §2º do Art 23 do nosso Estatuto Associativo, a reunião do Conselho Deliberativo será instalada com a presença da maioria dos Conselheiros em exercício do mandato.

Os documentos a serem examinados serão enviados previamente para conhecimento dos conselheiros e estarão disponíveis para análise e consulta no site do Instituto, www.ibric.org.br, no Portal do Associado.

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo link abaixo:

Entrar na reunião Zoom
<https://us02web.zoom.us/j/87281477865?pwd=WG1INVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09>
ID da reunião: 872 8147 7865
Senha de acesso: 743395

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Os documentos a serem examinados serão enviados previamente para conhecimento dos conselheiros e estarão disponíveis para análise e consulta no site do Instituto, www.ibric.org.br, no Portal do Associado.

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo [link](#) abaixo:

Entrar na reunião Zoom

<https://us02web.zoom.us/j/87281477865?pwd=WG1INVdHWHdnM0dYRS9Dd095VHRrOT09>

ID da reunião: 872 8147 7865
Senha de acesso: 743395

São Paulo, 17 de novembro de 2021.

PATRICIA BICUDO
BARBOSA.27994387845

Assinado de forma digital por
PATRICIA BICUDO
BARBOSA.27994387845
Dados: 2021.11.22 11:41:43 -03'00'

PATRICIA BICUDO BARBOSA
Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC

De: PATRICIA BICUDO

Para: presidencia@ethos.org.br; calscometto@vincipartners.com; japsouza@vincipartners.com; caio.magri@ethos.org.br; laurito@infra.org.br; alivia.licerda@psaricipoes.com.br; lonzaga@abets.org.br; bbouissou@azeydesette.com.br; eduardo.staino@agnet.com.br; eugenio.mendes@mendesjunior.com.br; abaltar@oec-eng.com; sergio.etrchejoven@ibric.org.br

Cc: marcelo.martins@ibric.org.br; sergio.leao@ibric.org.br; elaine.paixao@ibric.org.br

Assunto: Convocação - Conselho Deliberativo - IBRIC-24-11-2021

Data: quarta-feira, 17 de novembro de 2021 15:19:57

Anexos: Convocação - Conselho Deliberativo - IBRIC-24-11-2021-Minuta.docx

Caros, boa tarde, segue convocação (em anexo), a qual copio abaixo para facilitar a todos:

INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA - IBRIC
CNPJ 37.264.809/0001-30
("Instituto")

CONVOCAÇÃO – REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO

A Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, por meio da presente comunicação, conforme prevê o §1º do Art 23, do Estatuto Associativo, CONVOCA os Conselheiros membros do Conselho Deliberativo para a reunião a ser realizada no dia 24/11/2021, no período das 14:30 às 16:00 horas por videoconferência, tendo em vista a quarentena decretada em decorrência do combate à pandemia causada pelo SARS-CoV-2 (COVID-19), com a seguinte ordem do dia:

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

19), com a seguinte ordem do dia:

1. Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC. Comentários do Presidente do IBRIC – General Sergio Etchegoyen
2. Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC – Apresentação Sergio Leão
3. Atualização Administrativa e Financeira do IBRIC – projeção para 31/12/2021 e para 2022 – Apresentação Marcelo Martins
4. Recomendações e decisões do Conselho Deliberativo
5. Assuntos Gerais
6. Encerramento.

Conforme previsto no §2º do Art 23 do nosso Estatuto Associativo, a reunião do Conselho Deliberativo será instalada com a presença da maioria dos Conselheiros em exercício do mandato.

Os documentos a serem examinados serão enviados previamente para conhecimento dos conselheiros e estarão disponíveis para análise e consulta no site do Instituto, www.ibric.org.br, no Portal do Associado.

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo *link* abaixo:

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo *link* abaixo:

Entrar na reunião Zoom
<https://us02web.zoom.us/j/87281477865?pwd=WG1lNVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09>
ID da reunião: 872 8147 7865
Senha de acesso: 743395

São Paulo, 17 de novembro de 2021.

PATRÍCIA BICUDO BARBOSA
Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

The screenshot shows a Zoom meeting in progress. The main window displays a grid of 12 participants. The participants visible are: Marcelo Martins, Elaine Paixão - Secretária, Sergio Etchegoyen, Eugênio Mendes, Laurito, Sergio Leão, Alexandre Baltar, Eduardo Staino, Sílvia Lacerda, Caio Magri-Ethos, iPhone de Patrícia, and Luiz Gonzaga. A chat window is open on the right side, showing a message from Luiz Gonzaga to the group: "Diretores do IBRIC boa tarde, segue o link para o preenchimento da lista de presença, da reunião do Conselho Deliberativo, a realizar-se na data de hoje, às 14h30: <https://forms.gle/DFHyUyohagsWPgT86>". Below the chat, there is a direct message from Luiz Gonzaga to the user: "Senhoras e Senhores Conselheiros e Diretores do IBRIC boa tarde, segue o link para o preenchimento da lista de presença, da reunião do Conselho Deliberativo, a realizar-se na data de hoje, às 14h30: <https://forms.gle/DFHyUyohagsWPgT86>". The Zoom interface includes controls for Unmute, Start Video, Security, Participants (12), Chat, Share Screen, Pause/Stop Recording, Reactions, and More. The system tray at the bottom shows the Windows search bar and system icons for network, sound, and battery, with the date and time set to 24/11/2021 at 14:38.

This screenshot shows a different view of the Zoom meeting. The grid now displays 13 participants: Marcelo Martins, Elaine Paixão - Secretária, Sergio Etchegoyen, Laurito, Sergio Leão, Alexandre Baltar, Eduardo Staino, Sílvia Lacerda, Eugênio Mendes, Caio Magri-Ethos, Luiz Gonzaga, iPhone de Patrícia, and Bruna Bouissou. The Zoom interface controls are similar to the previous screenshot, but the number of participants is now 13. The system tray at the bottom shows the date and time as 24/11/2021 at 14:40.

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Zoom Meeting

Recording...

Chat

Me to Everyone 02:45 PM

EP Ref.: 1. Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC
Laurito: de acordo
Alexandre: de acordo
Eduardo: de acordo
Sílvia: de acordo
Eugênio: de acordo
Caio: de acordo
Luiz Gonzaga: de acordo
Bruna: de acordo

Who can see your messages? Recording On

To: Everyone

Type message here...

Digite aqui para pesquisar

POR 14:45
PTB2 24/11/2021

Zoom Meeting

Recording...

Chat

Laurito: de acordo
Alexandre: de acordo
Eduardo: de acordo
Sílvia: de acordo
Eugênio: de acordo
Caio: de acordo
Luiz Gonzaga: de acordo
Bruna: de acordo

Eugênio Mendes to Everyone

EM De acordo

iPhone de Patr... to Me (Direct Message)

ID Estou de acordo também.

iPhone de Patricia to Everyone

ID De acordo também

Me to iPhone de Patr... (Direct Message)

EP Obrigada Dra. Patrícia

Who can see your messages? Recording On

To: iPhone de Patr... (Direct Message)

Type message here...

Digite aqui para pesquisar

POR 14:51
PTB2 24/11/2021

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Recording...

IBRIC
INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA
Novembro/2021

Marcelo Martins
Elaine Paixão - Secret...
iPhone de Patricia
Laurito
Sergio Leão
Sergio Etchegoyen

Zoom Meeting

Recording...

Despesas – Previsão

	OUT	NOV
REMUNERAÇÃO DIRETORIA	15.000,00	24.000,00
REMUNERAÇÃO SECRETÁRIA	4.500,00	4.500,00
FRONTEIRA SUSTENTÁVEL	22.000,00	18.000,00
SILICON VALLEY	2.127,00	6.381,00
DESPESAS ADM	4.492,55	4.612,00
CONTRATO QUALITY ASSOCIADOS	1.328,00	1.328,00
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	49.447,55	58.909,00

Marcelo Martins
Elaine Paixão - Secret...
iPhone de Patricia
Laurito
Sergio Leão

Digite aqui para pesquisar

POR 14:58
PTB2 24/11/2021

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

Zoom Meeting Recording... Marcelo Martins is talking...

CONCLUSÃO

- Boletos emitidos para depósito em 29/30 de novembro de 2021.
- Tabela Excel de apoio, à disposição para realização de exercício de valores futuros.
- O contrato com a empresa Fronteira Sustentável foi aditivado a um custo mensal de R\$ 18.000,00.
- Reajuste na remuneração da Diretoria a contar de 1º de novembro deste ano.
- Contratadas duas estagiárias, a contar de 1º de novembro, ao custo de R\$ 550,00 (quinhentos e cinquenta reais), para realizar o desenvolvimento e gerenciamento das mídias sociais do Instituto.
- Saldo existente: R\$ 217.799,10**

Zoom Meeting Recording... You are viewing Marcelo Martins' screen

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Sep	Out	Nov	Dez
PREVISÃO DE RECEITAS COM MINUTAL DADOS	57.899,00	68.368,00	58.886,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00
TOTAL	208.960,04	118.822,04	124.988,04	122.432,04	111.877,04	102.822,04	189.787,04	184.733,04	168.802,04	152.882,04	144.937,04	138.982,04

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **475.652** em **06/01/2022** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Carimbo de data/hora	E-mail	1. Empresa/Entidade	2. Nome Completo	3. Telefone de contato
24/11/2021 14:26:06	elaine.paixao@ibric.org.br	IBRIC	Elaine Cristina Paixão de	11992699491
24/11/2021 14:31:36	laurito@brasinfra.org.br	BRASINFRA	Carlos Alberto Laurito	11996147407
24/11/2021 14:32:29	eugenio.mendes@mendes	Mendes Junior	Eugênio José Bocchese M	21995019560
24/11/2021 14:34:27	sergio.leao@ibric.org.br	IBRIC	Sergio França Leão	11989270041
24/11/2021 14:34:49	eduardo.staino@agnet.cc	Andrade Gutierrez	Eduardo Staino	21984209834
24/11/2021 14:35:23	abaltar@oec-eng.com	OEC	Alexandre Moreira Baltar	11942588267
24/11/2021 14:38:20	marcelo.martins@ibric.org	IBRIC	Marcelo Martins	11960854399
24/11/2021 14:38:23	caio.magri@ethos.org.br	INST ETHOS	Caio Luiz Carneiro Magri	11988955773
24/11/2021 14:39:02	silvialribeiro@terra.com.br	SINICON	Silvia Cortes de Lacerda I	21999243714
24/11/2021 14:46:40	brunabouissou@gmail.co	Azevedo Sette	Bruna Bouissou	31999563776
24/11/2021 14:49:27	pbarbosa@solvi.com	Solvi Participações	Patrícia Bicudo Barbosa	11994520620
24/11/2021 14:53:08	sergio.etcheyoyen@ibric.	IBRIC	Sergio Westphalen Etche	61999860500
24/11/2021 14:54:37	lgonzaga@abetre.org.br	ABETRE	Luiz Gonzaga Alves Perei	11963803003

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

Termo Aditivo de Contrato entre IBRIC e Fronteira Sustentável

Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura – IBRIC, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNJ sob nº 37.264.809/0001-30, com sede na Rua Boa Vista, 254, 13º andar, Centro, CEP 01014-907, na cidade de São Paulo, SP, neste ato representada na forma de seus atos constitutivos, doravante denominada “**CONTRATANTE**”;

Fronteira Sustentável Consultoria Ltda., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 32.288.057/0001-24, com sede na Rua Gonçalves Dias, nº 2429 – apto. 701, na cidade de Belo Horizonte – MG, neste ato representada na forma de seus atos constitutivos, doravante denominada “**CONTRATADA**”;

CONTRATANTE e **CONTRATADA** em conjunto passam a denominar “Partes” e individualmente “Parte”, resolvem firmar o presente **Termo Aditivo de Contrato (“Aditivo Contratual”)**, nos termos da lei vigente e em conformidade com as condições abaixo pactuadas. Trata-se de Aditivo Contratual ao Contrato assinado entre as partes em 15 de junho de 2021, doravante denominado “**Contrato Original**”.

CLÁUSULA PRIMEIRA - OBJETO

- 1.1. Constitui objeto do presente Aditivo Contratual a continuidade da prestação, pela **CONTRATADA**, dos serviços de consultoria nos campos ambiental, social e de governança (sigla ASG ou “ESG” em inglês), (“Serviços”).
- 1.2. O detalhamento do escopo dos Serviços, assim como a metodologia, encontram-se originalmente especificados na Proposta Técnica e Comercial nº 04/2021 que integra o presente Aditivo Contratual como Anexo I, o qual vigorará sob suas condições de preço e em princípio e salvo determinado no presente, deverá ser suficiente para orientar a prestação dos Serviços contratados e não deverá sofrer alterações, senão por mútuo acordo entre as Partes.
- 1.3. Havendo divergências entre o disposto neste Aditivo Contratual e o disposto no Anexo I, prevalecerá o disposto no presente Aditivo Contratual.

CLÁUSULA SEGUNDA – PREÇO E PAGAMENTO

- 8.1 Pela execução dos serviços ora contratados, a **CONTRATANTE** pagará à **CONTRATADA** a importância de **R\$ 18.000,00** (dezoito mil reais), em valores mensais por um período de

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

12 (doze) meses, importando em um valor total de **R\$ 216.000,00** (duzentos e dezesseis mil reais), (“Preço”).

- 8.1 Aplicam-se a este Aditivo Contratual as demais subcláusulas da Cláusula Segunda do Contrato Original, especificamente a saber, as subcláusulas: 2.2, 2.3, 2.3.1, 2.4, 2.5, 2.6 e 2.7.

CLÁUSULA TERCEIRA – PRAZO

- 3.1 A data de início dos pagamentos mensais será o dia 15 (quinze) de outubro de 2021, considerando que os trabalhos aqui contratados tiveram início nessa data. A partir dessa data, esse Aditivo Contratual permanecerá por 12 (doze) meses, podendo eventualmente ser prorrogado somente por meio de instrumento formal de novo Aditivo assinado pelos representantes das Partes.
- 3.2 A execução do seu objeto estará vinculada à sua exigência e à comprovação da efetiva prestação dos Serviços cumulativamente.
- 3.3 O presente Aditivo Contratual poderá ser rescindido por qualquer das Partes com aviso prévio mínimo de 30 (trinta) dias, hipótese em que nenhuma indenização será devida por qualquer das Partes por rescisão contratual antecipada.

CLÁUSULA QUARTA – OBRIGAÇÕES DAS PARTES

- 4.1 São obrigações das Partes, além daquelas previstas no Anexo I, todas as respectivas obrigações constantes das cláusulas 4.1 e 4.2 do Contrato Original.

CLÁUSULA QUINTA – CONFIDENCIALIDADE

- 5.1 Aplicam-se nesta cláusula todas as condições e obrigações previstas pela Cláusula 5 – CONFIDENCIALIDADE do Contrato Original.

CLÁUSULA SEXTA – PROPRIEDADE DOS RESULTADOS

- 6.1 Aplicam-se nesta cláusula todas as condições definidas no Contrato Original pela Cláusula 6 – PROPRIEDADE DOS RESULTADOS.

CLÁUSULA SÉTIMA – RESCISÃO

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

7.1 Aplicam-se nesta cláusula todas as condições definidas no Contrato Original pela Cláusula 7 – RESCISÃO.

CLÁUSULA OITAVA – SUBCONTRATAÇÃO

8.1 A **CONTRATADA** fica expressamente impedida, por força do presente, de subcontratar terceiros para a realização de qualquer trabalho ou serviço objeto deste Aditivo Contratual, sem a prévia aprovação, por escrito, da **CONTRATANTE**.

CLÁUSULA NONA – INEXISTÊNCIA DE VÍNCULO EMPREGATÍCIO

9.1 Aplicam-se nesta cláusula todas as condições definidas no Contrato Original pela Cláusula 9 – Inexistência de Vínculo Empregatício.

CLÁUSULA DÉCIMA – MULTA

10.1 – Aplicam-se nesta cláusula todas as condições definidas no Contrato Original pela Cláusula 10 – Multa.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – CONDUTA COMERCIAL

11.1 – As Partes acordam que todos os valores a serem pagos, por força deste Aditivo Contratual, seja a que título for, ficarão sujeitos a uma auditoria pela **CONTRATANTE**. A **CONTRATANTE** terá o direito de auditar as despesas incorridas pela **CONTRATADA** ao prestar os Serviços quando, a qualquer tempo, parecer razoável assim fazê-lo.

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – CASO FORTUITO OU FORÇA MAIOR

12.1 – Aplicam-se nesta cláusula todas as condições definidas no Contrato Original pela Cláusula 12 – Caso Fortuito ou Força Maior.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA – DISPOSIÇÕES GERAIS SOBRE LEGISLAÇÃO ANTICORRUPÇÃO E COMPLIANCE

13.1 – Aplicam-se nesta cláusula todas as condições e obrigações definidas no Contrato Original pela Cláusula 13 – Disposições Gerais sobre Legislação Anticorrupção e Compliance.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS

14.1 – Aplicam-se nesta cláusula todas as definições, obrigações e vedações definidas no Contrato Original pela Cláusula 14 – Proteção de Dados Pessoais.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA – DISPOSIÇÕES GERAIS

15.1 – Aplicam-se nesta cláusula todas as disposições estabelecidas no Contrato Original pela Cláusula 15 – Disposições Gerais.

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA – DO FORO

16.1 – Para dirimir eventual lide proveniente deste Aditivo Contratual as **Partes** elegem o Foro da Comarca de São Paulo, com exclusão de qualquer outro por mais privilegiado que seja ou venha a ser.

As **Partes**, assim justas e contratadas, firmam o presente instrumento em 02 (duas) vias de igual teor e forma, para um só efeito, juntamente com as testemunhas abaixo.

São Paulo, 15 de outubro de 2021.

PATRICIA BICUDO
BARBOSA:27994387
845
Assinado de forma digital por
PATRICIA BICUDO
BARBOSA:27994387845
Dados: 2021.12.23 16:16:03 -03'00'

CONTRATANTE: Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura - IBRIC

FRONTEIRA SUSTENTAVEL
CONSULTORIA
LTDA:32288057000124
Assinado de forma digital por
FRONTEIRA SUSTENTAVEL
CONSULTORIA
LTDA:32288057000124
Dados: 2021.12.22 19:57:40 -03'00'

CONTRATADA: Fronteira Sustentável Consultoria Ltda.

SERGIO
WESTPHALEN
ETCHEGOYEN: 33715
31856233715
Assinado de forma
digital por SERGIO
WESTPHALEN
ETCHEGOYEN:318562
33715
Dados: 2021.12.25
20:07:18 -03'00'

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA

Delineamentos para o Plano de Trabalho 2022

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



Bases do Plano de Trabalho - 2022

- ❖ Demandas sobre empresas para adotarem padrões de autorregulação continuarão crescentes – além de governança + transparência + integridade (quase como um default), veremos desdobramentos de compromissos sobre o clima, equidade e direitos humanos, biodiversidade, florestas, escassez de recursos, entre outros: agenda I+ESG.
- ❖ As demandas do setor financeiro para protocolos validados em ESG continuarão fortes, gerando novos modelos, indicadores e propostas.
- ❖ Compromissos nos horizontes de 2025 a 2030 já são da agenda atual.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



Bases do Plano de Trabalho - 2022

❖ Perspectivas IBRIC:

✓ Agenda de curto prazo – próximos 6 meses

Comunicação em mídias e atualização continuada do site – repercutir a agenda em execução em mídias sociais, incluindo os fatos de interesse do público associado

Ampliar a diversidade dos temas discutidos em Webinares e a repercussão em diferentes formatos de comunicação

Ter os produtos de prateleira – resultados práticos dos Comitês com devolutivas às empresas por meio das associações. Produtos para as empresas e cadeias de fornecedores (modelos, capacitações, validações)

Iniciar a criação do hub IBRIC I+ESG pelo site – desenho e produtos iniciais (estudos, papers, resultados)

Concluir a discussão e ajustes do papel com o Conselho de Ética e temas correlatos (“canal de denúncias”, outros)

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



Bases do Plano de Trabalho - 2022

❖ Perspectivas IBRIC:

✓ Agenda de médio prazo – próximos 2 anos

Iniciar e consolidar a agenda temática de acompanhamento legislativo e institucional

Formar o Conselho Consultivo associado à proposta de construir agendas com “Parceiros Âncoras”

Estabelecer acordos ou parcerias com instituições de referência. Exemplos de Minfra, BNDES, TCU, AGU, outros com agendas complementares em I+ESG

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Estrutura ESG na Infraestrutura

✓ Desenvolver a **autorregulação** para o setor de **infraestrutura** no tema de **Sustentabilidade e**

Agenda ESG

- ❖ Contexto – O que é? O que é relevante / material para mim? O meu contexto
- ❖ Onde estou? Diagnóstico e autoavaliação
- ❖ Prioridades – Metas
- ❖ Estrutura e organização
- ❖ O caminho – A sequencia da implantação e melhorias
- ❖ Avaliação e melhorias
- ❖ Validação – diferentes níveis

A proposta do IBRIC para a Agenda ESG é um de nossos
compromissos em 2021

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Estrutura ESG na Infraestrutura

✓ Guia IBRIC – ESG no Setor de Infraestrutura

- ❖ Introdução – Propósito e Objetivos
- ❖ Conceito ESG e Desempenho nas Empresas
- ❖ Roteiro de Avaliação e Diagnóstico – Onde Estou?
- ❖ Passo a Passo – Escolha do Modelo ESG para a Empresa – Materialidade
- ❖ Como Integrar ESG e Compliance
- ❖ Prioridades – Metas – Onde Queremos Chegar
- ❖ Estrutura e organização – Responsabilidades, Funcionamento, Capacitação
- ❖ Indicadores e Resultados – Validação – Ranking da Maturidade

A proposta do IBRIC para a Agenda ESG é um de nossos
compromissos em 2021

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Estrutura ESG na Infraestrutura

✓ Guia IBRIC – ESG no Setor de Infraestrutura

❖ Introdução

- O IBRIC e compromissos com a autorregulação
- Propósito e Objetivos – Onde queremos chegar?

❖ Conceito ESG e Desempenho nas Empresas

- Breve histórico. O que é a agenda ESG na infraestrutura?
- O que ESG tem a ver com resultado?

❖ Roteiro de Avaliação e Diagnóstico – Onde Estou?

- Questões de ESG que interessam a investidores, operadores e reguladores em infraestrutura
- Abrangência, qualidade e maturidade de programas em ESG. Onde estou? (anexo de avaliação)

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Estrutura ESG na Infraestrutura

✓ Guia IBRIC – ESG no Setor de Infraestrutura

❖ Passo a Passo

- Escolha do Modelo ESG para a Empresa. Qual é a materialidade?
- O que ESG e Compliance têm em comum? Em que são diferentes? Posso integrar?
- Exemplo de aplicação e boa prática

❖ Prioridades, Indicadores e Metas

- Quais as prioridades selecionadas pela materialidade?
- Onde Queremos Chegar? Que indicadores de desempenho?
- Metas para as prioridades selecionadas conforme indicadores. Quando?
- Exemplo de aplicação e boa prática

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

Estrutura ESG na Infraestrutura

✓ Guia IBRIC – ESG no Setor de Infraestrutura

❖ Estrutura e organização – Responsabilidades, Funcionamento, Capacitação

- Governança – papéis e responsabilidades, processos de prevenção, mitigação e remediação
- Implementação e prática – comunicação e capacitação

❖ Indicadores e Resultados – Ranking da Maturidade

- Revisão Indicadores Existentes - Visão de Diagnóstico (onde estou?) e de “road map” (o que fazer em um caminho progressivo de melhorias).
- Indicadores propostos - Validação do Modelo ESG / IBRIC e Ajustes para a Materialidade
- Definir processo para ranking, meta e resultados

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **475.652** em **06/01/2022** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

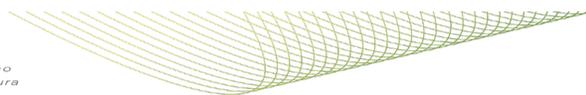


OBRIGADO!

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12



Instituto Brasileiro
de Autorregulação no
Setor de Infraestrutura



INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA

CNPJ 37.264.809/0001-30

(“Instituto”)

RELATÓRIO FINANCEIRO

São Paulo, 24 de novembro de 2021.

Do Diretor Administrativo,

Ao Conselho Deliberativo e à Diretoria Executiva.

1. Conforme solicitado na convocação da Presidente do Conselho Deliberativo, será demonstrado o fluxo de caixa do Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura.
2. As informações obtidas para a realização do presente relatório, foram obtidas nos extratos bancários da conta corrente do Instituto, Banco Itaú, Agência 0740, CC 21301-2.
3. Relatório: o Instituto demonstra uma margem segura para avançar nos próximos meses, para que se possa manter o atual fluxo de saída.
4. Associadas
 - 4.1 Associadas Não Contribuintes:
 - ✓ Associação Brasileira de Empresas de Tratamento de Resíduos e Efluentes – ABETRE.
 - ✓ Associação Brasileira de Sindicatos e Associações de Classe de Infraestrutura – BRASINFRA.
 - ✓ Instituto Ethos.
 - ✓ Sindicato das Empresas de Limpeza Urbana – SELUR.
 - ✓ Sindicato Nacional da Indústria da Construção – SINICON.
 - ✓ Associação Brasileira de Tecnologia para Equipamentos e Manutenção – SOBRATEMA.
 - ✓ Associação Brasileira de Resíduos Sólidos – ABLP.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12



Instituto Brasileiro
de Autorregulação no
Setor de Infraestrutura

- ✓ Associação Brasileira das Empresas de Limpeza Pública e Resíduos Especiais – ABRELPE.
- ✓ Associação Brasileira da Indústria Ferroviária – ABIFER.

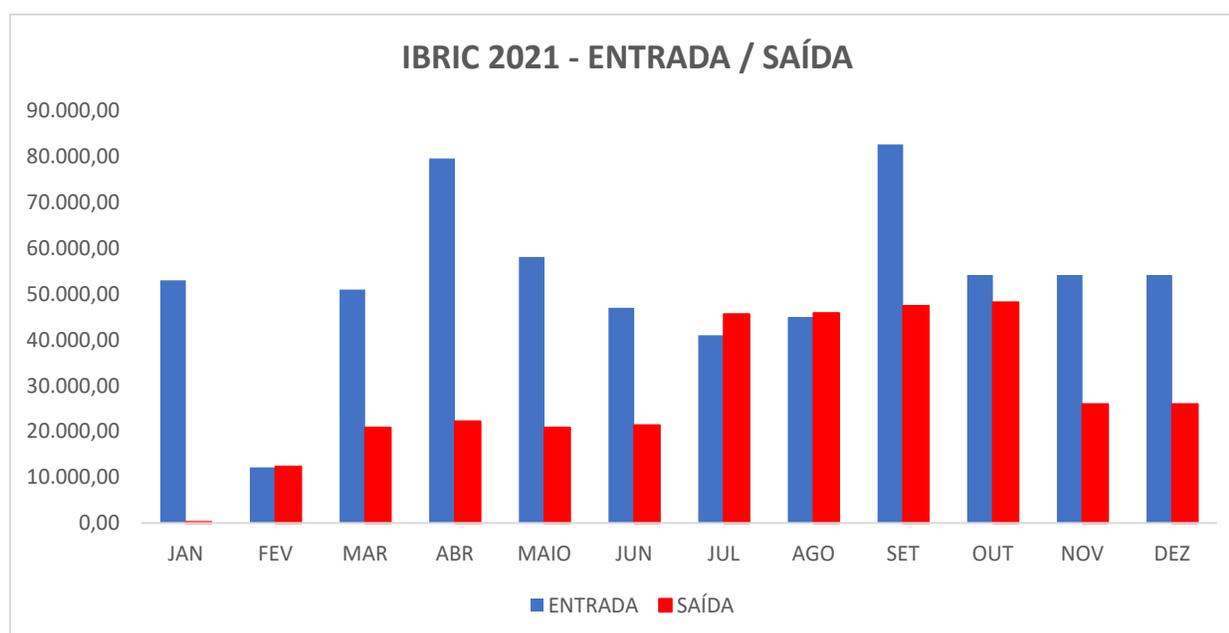
4.2 Associadas Contribuintes e o valor de suas mensalidades:

- ✓ Azevedo Sette Advogados (R\$ 1.000,00).
- ✓ Construtora Andrade Gutierrez S.A (R\$ 5.000,00).
- ✓ Corpus Saneamento e Obras Ltda (R\$ 5.000,00).
- ✓ Estre Ambiental S.A (R\$ 3.000,00)
- ✓ Loga Logística Ambiental de São Paulo S.A (R\$ 5.000,00).
- ✓ Mendes Junior Trading e Engenharia (R\$ 6.000,00).
- ✓ Nova Participações S.A (R\$ 4.166,00).
- ✓ OEC – Odebrecht Engenharia e Construção (R\$ 13.000,00).
- ✓ Orizon Valorização de Resíduos (R\$ 5.000,00).
- ✓ Solví Participações (R\$ 5.000,00).
- ✓ Vinci Partners Investimentos (R\$ 2.000,00).
- ✓ Vital Engenharia Ambiental (R\$ 5.000,00).

Os boletos emitidos serão quitados a partir de 29/30.11.2021.

5. TENDÊNCIA – FLUXO DE CAIXA

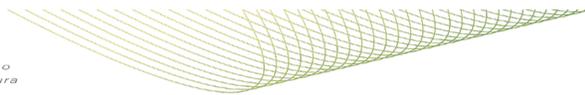
5.1 ENTRADA / SAÍDA – 2021



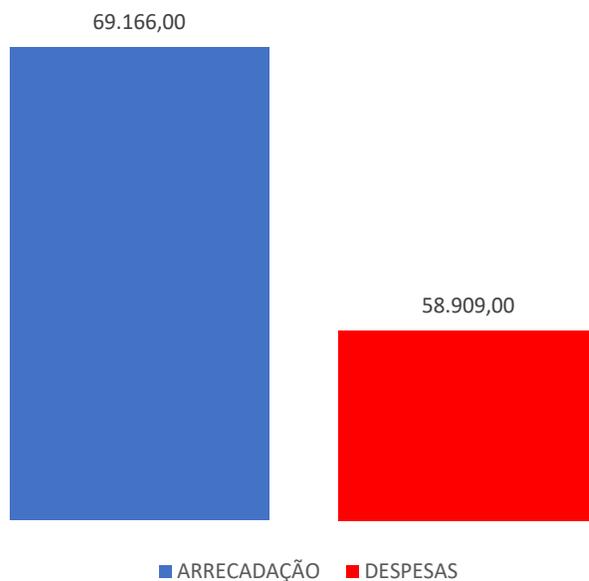
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12



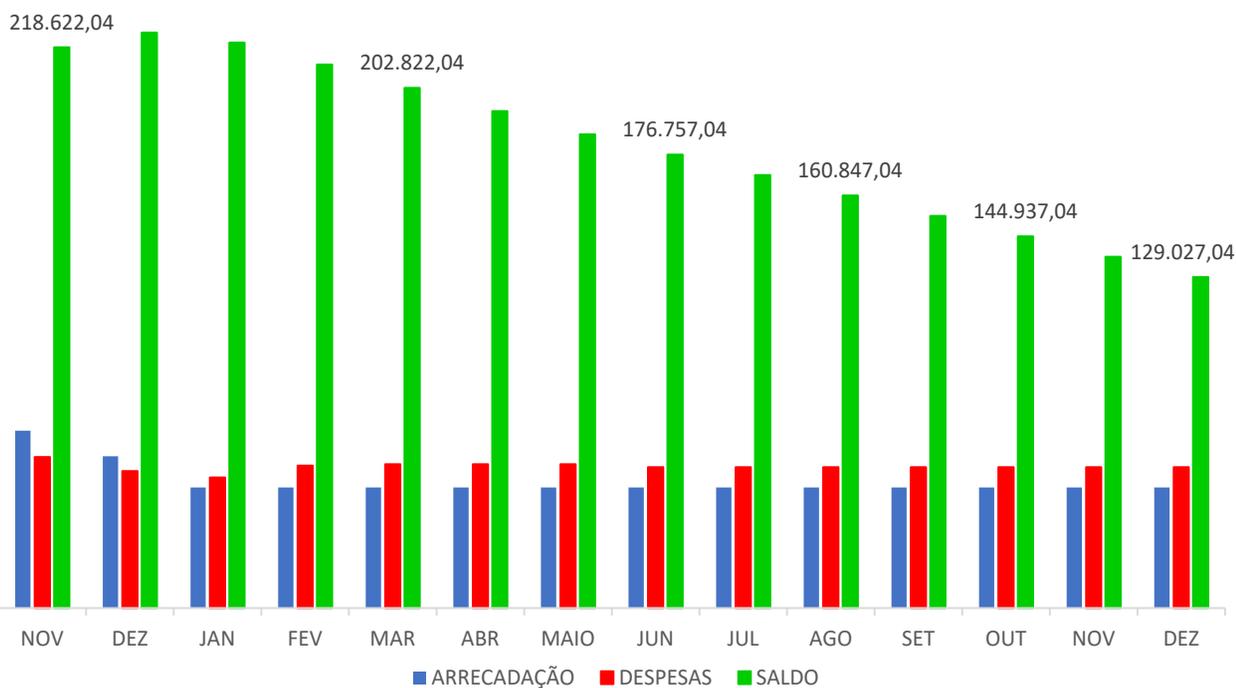
Instituto Brasileiro
de Autorregulação no
Setor de Infraestrutura



5.3 Previsão em 24.11.2021



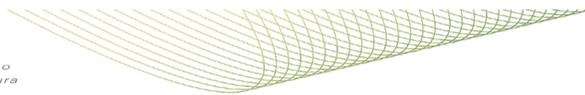
5.4 FLUXO DE CAIXA NOV 2021 - DEZ 2022



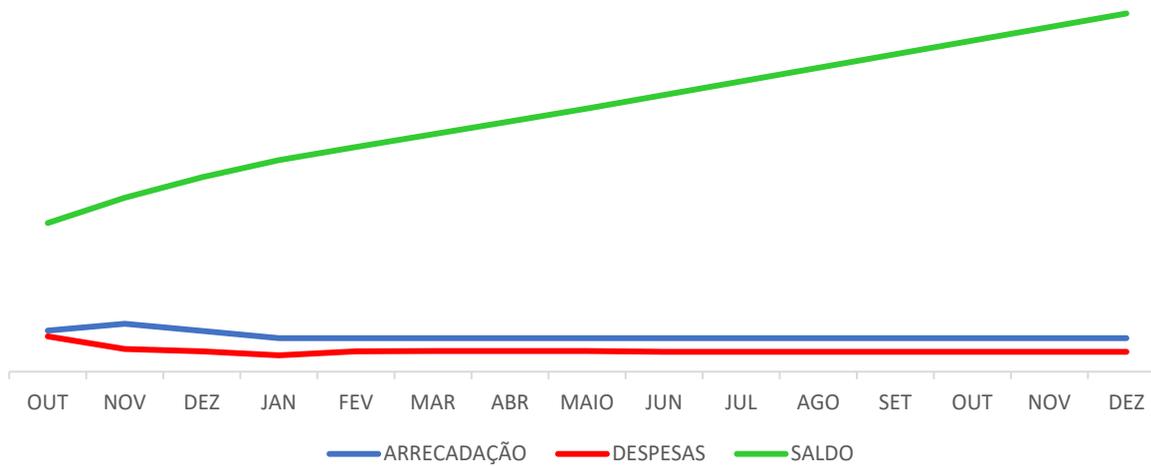
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12



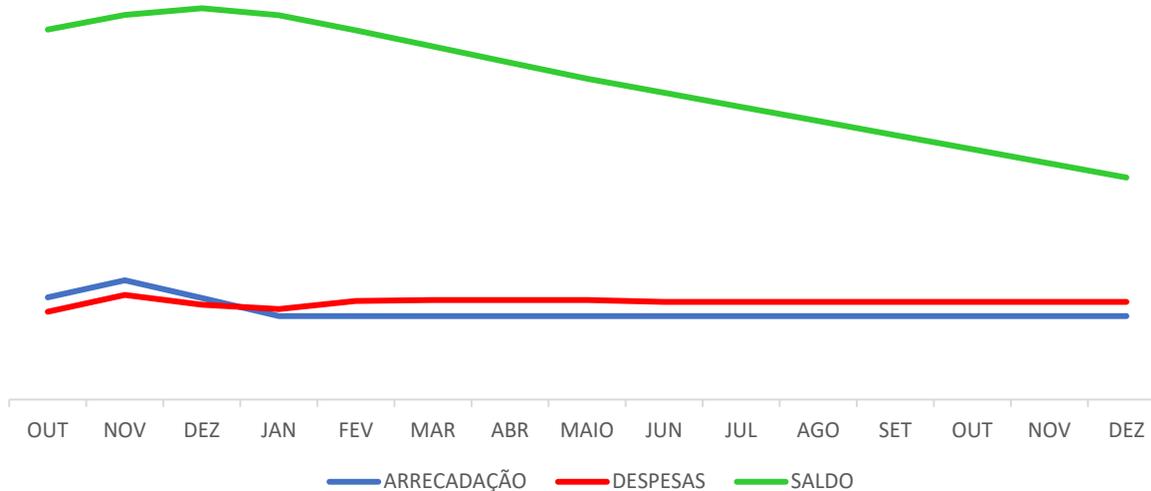
Instituto Brasileiro
de Autorregulação no
Setor de Infraestrutura



5.5 GRÁFICO DE SUSTENTABILIDADE APRESENTADO EM 03.11.2021



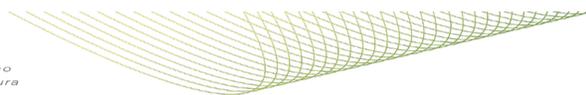
5.6 Novo Gráfico de Sustentabilidade



Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 237,19	R\$ 67,50	R\$ 46,03	R\$ 12,62	R\$ 16,42	R\$ 11,39	R\$ 4,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 396,12



Instituto Brasileiro
de Autorregulação no
Setor de Infraestrutura



6. Anexos:

6.1 Boletos emitidos para depósito em 30 de novembro de 2021.

6.2 Na tabela Excel para apoio.

6.2.1 Para realização de exercício de valores futuros, poderá ser utilizada como meio de estudos para acréscimos de contratos e outros assuntos administrativos/financeiros.

6.2.4 Para os meses seguintes, há um estudo feito com a previsão do pagamento das mensalidades e na manutenção dos gastos administrativos e operacionais, assim descritos:

6.2.4.1 O contrato com a empresa Fronteira Sustentável foi aditivado a um custo mensal de R\$ 18.000,00.

6.2.4.2 Contratadas duas estagiárias, a contar de 1º de novembro, ao custo de R\$ 550,00 (quinhentos e cinquenta reais).

6.2.4.3 Mantido o fluxo de *webinar* mensal do comitê intersetorial, totalizando três desembolsos para a empresa Silicon Valley no mês de novembro.

6.2.4.4 Não há registro de reajuste do atual contrato vigente (Quality).

CONCLUSÃO

O Instituto poderá cobrir possíveis déficits, mantidos os contratos vigentes e aqueles que deverão ser firmados, em face de reajustes, mantida a atual conjuntura, com um impacto permitido do acréscimo de R\$ 6.500,00 nas contas mensais.

MARCELO
MARTINS:622696237
20

Assinado de forma digital por
MARCELO MARTINS:62269623720
Dados: 2021.11.24 14:14:13
-03'00'

MARCELO MARTINS
Diretor Administrativo / Financeiro

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTERIO DAS CIDADES
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRANSITO
CARTEIRA NACIONAL DE HABILITACAO

PÁTRICIA BICUDO BARBOSA

DOC. IDENTIDADE / ORG. EMISSOR / UF
17711078 SSP/SP

CPF 279.943.878-45 DATA NASCIMENTO 17/09/1974

FILIAÇÃO
RICARDO BOTELHO BARBOS
A
MARIA DO CARMO BICUDO
BARBOSA

PERMISSÃO ACC CAT. HAB. B

Nº REGISTRO 02522777813 VALIDADE 23/05/2023 1ª HABILITAÇÃO 26/10/1992

OBSERVAÇÕES

LOCAL SAO PAULO, SP DATA EMISSÃO 25/05/2018

Manwell Borges de Moura Vieira Diretor Presidente do Detran-SP
ASSINATURA DO EMISSOR 10261056484 SP931981476

SÃO PAULO

VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL 1619119700

PROIBIDO PLASTIFICAR 1619119700

Protocolo nº 562.479 de 27/12/2021 às 09:13:49h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 475.652 em 06/01/2022 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Oseias Ferreira Nobre Filho - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 237,19	RS 67,50	RS 46,03	RS 12,62	RS 16,42	RS 11,39	RS 4,97	RS 0,00	RS 0,00	RS 396,12

REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DAS CIDADES
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO
CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO

1367007932

NOME
SILVIA CORTES DE LACERDA RIBEIRO

DOC. IDENTIDADE / ÓRG. EMISSOR / UF
1170090ABRJ

CPF
082.687.437-19

DATA NASCIMENTO
06/03/1978

FILIAÇÃO
ROBERTO CORTES DE LACERDA
HELENA DA ROSA CORTES DE LACERDA

PERMISSÃO ACC CAT. HAB
B

Nº REGISTRO
00117144177

VALIDADE
27/09/2021

1ª HABILITAÇÃO
29/07/1996

OBSERVAÇÕES

SILVIA CORTES DE LACERDA RIBEIRO
ASSINATURA DO PORTADOR

LOCAL
RIO DE JANEIRO, RJ

DATA EMISSÃO
28/09/2016

83024352687
RJ247664278

ASSINATURA DO EMISSOR

DETRAN RJ (RIO DE JANEIRO)
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO

1367007932