



1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: Paulo Roberto de Carvalho Rêgo

Rua Dr. Miguel Couto, 44 - Centro

Tel.: (XX11) 3104-8770 - Email: oficial@l1rtd.com.br - Site: www.l1rtd.com.br

REGISTRO PARA FINS DE PUBLICIDADE E EFICÁCIA CONTRA TERCEIROS

Nº 474.868 de 25/11/2021

Certifico e dou fé que o documento eletrônico anexo, contendo **121 (cento e vinte e uma) páginas**, foi apresentado em 10/11/2021, o qual foi protocolado sob nº 561.114, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **474.868** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 no Livro de Registro A deste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULACAO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA

CNPJ nº 37.264.809/0001-30

Natureza:

ATA ELETRÔNICA

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

CARLOS ALBERTO LAURITO:66241685872(Padrão: ICP-Brasil)
GRACE MARIA FERNANDES MENDONCA:27095096104(Padrão: ICP-Brasil)
MARCELO MARTINS,O=Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura ,OU=IBRIC;(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
MARILZA MENEZES BENEVIDES:61562963791(Padrão: ICP-Brasil)
SERGIO FRANCA LEO:16152131634(Padrão: ICP-Brasil)
PATRICIA BICUDO BARBOSA:27994387845(Padrão: ICP-Brasil)
MARCELO MARTINS:62269623720(Padrão: ICP-Brasil)
RAUL BELENS JUNGSMANN PINTO:24444928468(Padrão: ICP-Brasil)
SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN:31856233715(Padrão: ICP-Brasil)

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 25 de novembro de 2021

Assinado eletronicamente

Charles da Silva Pedro

Oficial Substituto

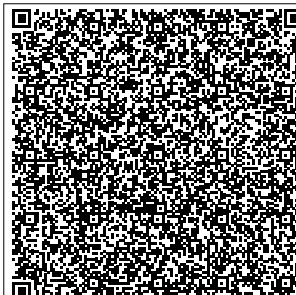
Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site: servicos.cdtsp.com.br/validarregistro e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qrcode.

00191784922263171



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:

<https://selodigital.tjsp.jus.br>

Selo Digital

1115914PJDC000052172CF218

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

Ilustríssimo Senhor,

_____ **OFICIAL DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS E CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL.**

REQUERIMENTO

O **Sr. SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN**, e-mail: sergiowe@gmail.com, telefone: (61) 99986-0500, brasileiro, maior, casado, Militar, portador da Cédula de Identidade RG nº 038.306.471-4 e inscrito no CPF/MF sob nº 318.562.337-15, residente e domiciliado na Av. Pedro Adams Filho, 6.092, Apto. 602, CEP 93.315-544, Novo Hamburgo, Estado do Rio Grande do Sul; e o **Sr. SERGIO FRANÇA LEÃO**, e-mail sfleao@gmail.com, telefone (11) 98927-0041, brasileiro, maior, casado, Engenheiro Civil, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-11.845.144 e inscrito no CPF/MF sob o nº 161.521.316-34, residente e domiciliado na Rua Gonçalves Dias, 2.429, Apto. 701, CEP 30.140-094, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, ambos, respectivamente, Diretor Presidente e Diretor do **INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA**, associação sem fins lucrativos e econômicos, inscrito no CNPJ sob o nº 37.264.809/0001-30, com sede na Rua Boa Vista, 254, 13º andar, Centro, CEP 01.014-907, São Paulo, Estado de São Paulo, serve-se da presente para requerer a V.Sa. o registro e arquivamento dos instrumentos em anexo.

Nestes termos,

Pede deferimento.

São Paulo, 29 de setembro de 2021.

SERGIO WESTPHALEN

ETCHEGOYEN:31856233715

6233715

Assinado de forma digital por SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN:31856233715
Dados: 2021.09.29 21:42:50 -03'00'

SERGIO WESTPHALEN ETCHEGOYEN
DIRETOR PRESIDENTE DO IBRIC

SERGIO FRANÇA LEÃO
LEAO:16152131634
634

Assinado de forma digital por SERGIO FRANÇA LEAO:16152131634
Dados: 2021.09.30 13:31:54 -03'00'

SERGIO FRANÇA LEÃO
DIRETOR DO IBRIC

<p><u>Página</u> 000074/000121</p> <p><u>Registro Nº</u> 474.868 25/11/2021</p>	Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.								
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

**INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO
NO SETOR DE INFRAESTRUTURA
CNPJ 37.264.809/0001-30
("Instituto")**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO
REALIZADA EM 17 DE DEZEMBRO DE 2020**

I. LOCAL, DATA E HORA: aos 17 dias do mês de dezembro de 2020, foi realizada, às 17:00hs, por videoconferência, tendo em vista a quarentena decretada em decorrência do combate à pandemia causada pelo SARS-CoV-2 (COVID-19), a Reunião do Conselho Deliberativo do **INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA** e as assinaturas, do presidente e secretário, obtidas por meio de assinatura eletrônica.

II. PRESENÇA: Por videoconferência, dispensada as formalidades de convocação em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho Deliberativo, conforme lista de presença, constante desta Ata como **Anexo I**.

III. MESA: Presidente: p.p. Carlos Alberto Laurito e Secretário: Marcelo Martins.

IV. ORDEM DO DIA: deliberar sobre: **(i)** A não remuneração do Diretor Presidente do Instituto, conforme carta enviada à Vice-Presidente do Conselho Deliberativo, Advogada Patrícia Bicudo Barbosa. **(ii)** A necessidade de se completar o Conselho Fiscal do Instituto eleição dos membros do Conselho de Ética e Integridade **(iii)** outros assuntos de interesse do Conselho.

V. DELIBERAÇÕES TOMADAS: Por unanimidade, foram tomadas as seguintes deliberações:

- QUANTO À NÃO REMUNERAÇÃO DO DIRETOR PRESIDENTE:

(a1) Os Conselheiros, por unanimidade, decidiram pela aceitação do pedido de renúncia à remuneração do cargo formulado pelo Diretor Presidente do Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura, Sergio Westphalen Etchegoyen, atual ocupante do cargo de Presidente do IBRIC, mantidos inalterados os direitos e obrigações inerentes ao cargo.

Página 000075/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

- QUANTO À ATUALIZAÇÃO DO INSTITUTO REALIZADA PELO DIRETOR PRESIDENTE:

(b1) A abertura da conta corrente do Instituto foi finalizada no Banco Itaú. Foi recebida a informação do Presidente da Odebrecht que a empresa irá depositar o valor de seis meses referentes à mensalidade de 2021; e

(b2) Realizadas as considerações sobre a correspondência enviada à Vice-Presidente do Conselho Deliberativo, Advogada Patrícia Bicudo Barbosa, quanto à não remuneração do Diretor Presidente do IBRIC na atual gestão.

- QUANTO AOS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL:

(c1) Solicitada a indicação de um integrante para o Conselho Fiscal, tendo em vista a necessidade de se ter três membros para o funcionamento do Conselho Fiscal, além dos Conselheiros Suplentes. O Conselheiro Eduardo Diniz Longo Staino indicará mais um representante, sendo que os Conselheiros, também, ficaram de encaminhar à Diretoria Executiva os nomes para apreciação pela Assembleia Geral do Instituto até o dia 23 de dezembro de 2020. A representante do Conselheiro Caio Luiz Carneiro Magri, Marina Ferro, tentará indicar o nome de uma pessoa até o dia 18 de dezembro de 2020.

VI. ENCERRAMENTO, LEITURA E LAVRATURA DA ATA: nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram declarados encerrados os trabalhos e suspensa a assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta Ata, a qual, após ter sido reaberta a sessão, foi lida, debatida e aprovada, assinada pelo presidente e secretário da mesa.

São Paulo, 17 de dezembro de 2020.

Presidente da mesa

Secretário

CARLOS ALBERTO Assinado de forma digital por
LAURITO:662416 CARLOS ALBERTO
85872 LAURITO:66241685872
 Dados: 2021.11.01 15:46:55
 -03'00'

MARCELO Assinado de forma digital por
MARTINS:6226962 MARCELO
3720 MARTINS:62269623720
 Dados: 2021.11.08 23:33:20
 -03'00'

p.p. Carlos Alberto Laurito

Marcelo Martins

<p>Página 000076/000121</p> <p>Registro Nº 474.868 25/11/2021</p>	Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.								
	Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

ANEXO I

LISTA DE PRESENÇA DA REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO REALIZADA EM 17 DE DEZEMBRO DE 2020

José Guilherme Cruz Souza Presidente do Conselho Deliberativo Representado pela Advogada Cynthia Sisconetto	Vinci Partners	eduardo.staino@agnet.com.br (21) 98420-9834
Patrícia Bicudo Barbosa	Solvi Participações S.A.	pbarbosa@solvi.com
Eduardo Diniz Longo Staino	Andrade Gutierrez Engenharia S.A	eduardo.staino@agnet.com.br
Alexandre de Almeida Barreto Tostes	Odebrecht Engenharia e Construção S.A.	ALEXANDRETOSTES@odebrecht.com
Carlos Alberto Laurito	BRASINFRA	laurito@brasinfra.org.br
Eugenio Jose Bocchesi Mendes	Mendes Junior Trading e Engenharia S.A.	eugenio.mendes@mendesjunior.com.br
Luiz Gonzaga Alves Pereira	ABETRE	lgonzaga@abetre.org.br
Bruna Buisson	Escritório Azevedo Sette Advogados	bbouissou@azevedosette.com.br
Silvia Cortes de Lacerda Ribeiro	SINICON	silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br
Caio Luiz Carneiro Magri Representado pela Marina Ferro	Instituto Ethos	marina@ethos.org.br
Sergio W. Etchegoyen	Diretor Presidente IBRIC	sergio.etchegoyen@ibric.org.br sergiowe@gmail.com
Sergio França Leão	Diretor IBRIC	sergio.leao@ibric.org.br
Marcelo Martins	IBRIC	marcelo.martins@ibric.org.br

Página <u>000077/000121</u> Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79	R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Alexandre Tostes <abtostes@yahoo.com>
Enviado em: terça-feira, 1 de junho de 2021 14:24
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Eu, Alexandre Almeida de Barreto Tostes, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.
 Atc,
 Alexandre Tostes



Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **474.868** em **25/11/2021** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Bruna Bouissou (ASABH) <bbouissou@azevedosette.com.br>
Enviado em: segunda-feira, 31 de maio de 2021 17:40
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Cc: marcelo.martins@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Elaine,

Eu, Bruna Rodrigues de Paula Bouissou, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.

Bruna Bouissou

Página
000079/000121

Registro Nº
474.868
25/11/2021

Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **474.868** em **25/11/2021** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

Página 000080/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Carlos Alberto Laurito <laurito@brasinfra.org.br>
Enviado em: quinta-feira, 27 de maio de 2021 18:31
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Prezada Senhora,

Eu, Carlos Alberto Laurito, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.

Atenciosamente,



Carlos Alberto Laurito
 Diretor Administrativo
 laurito@brasinfra.org.br
 Fone: (61) 3326-8897 / (11) 3179-5829
 Celular: (11) 99614-7407
 www.brasinfra.org.br

Página 000081/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79	R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Cynthia Siconetto <csiconetto@vincipartners.com>
Enviado em: quinta-feira, 27 de maio de 2021 18:28
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Boa tarde Elaine,

Eu, Cynhtia Siconetto, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.

VINCI partners



Cynthia Siconetto
T. 55 21 2159 6186
Av. Bartolomeu Mitre, 336 – Leblon
22431-002 RJ Brasil

vincipartners.com | 

Página
000082/000121

Registro Nº
474.868
25/11/2021

Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **474.868** em **25/11/2021** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

<p><u>Página</u> 000083/000121</p> <p><u>Registro Nº</u> 474.868 25/11/2021</p>		<p>Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.</p>							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Eduardo Diniz Longo Staino <eduardo.staino@agnet.com.br>
Enviado em: terça-feira, 1 de junho de 2021 13:50
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Eu, Eduardo Diniz Longo Staino, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.



Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **474.868** em **25/11/2021** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79	R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Eugenio Jose Bocchese Mendes <eugenio.mendes@mendesjunior.com.br>
Enviado em: sexta-feira, 28 de maio de 2021 10:03
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Elaine, bom dia!

Atendendo sua solicitação:

Eu, Eugênio José Bocchese Mendes, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.

Muito obrigado!

Att.
Eugênio Mendes

Página 000085/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79	R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Luiz Gonzaga <lgonzaga@abetre.org.br>
Enviado em: quinta-feira, 27 de maio de 2021 18:40
Para: Elaine Paixão de Faria
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020
Anexos: Ata do Conselho Deliberativo - 17 dez 2020_ES PBB.pdf; Anexo sem título 01091.htm; image001.png; Anexo sem título 01094.htm; image001.png; Anexo sem título 01097.htm; Ata do Conselho Deliberativo - 17 dez 2020_ES PBB.pdf; Anexo sem título 01100.htm

Boa Noite,

Eu, Luiz Gonzaga Alves Pereira, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.

Atenciosamente,



Página 000086/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: marcelo.martins@ibric.org.br
Enviado em: quarta-feira, 19 de maio de 2021 13:39
Para: Elaine Paixao
Assunto: reunião do Conselho Deliberativo de 17.12.2020

Prezada Elaine, boa tarde.

Eu, Marcelo Martins, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 e dezembro de 2020.

Att,

Marcelo Martins.

Página <u>000087/000121</u> Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Marina Martins Ferro <marina@ethos.org.br>
Enviado em: segunda-feira, 31 de maio de 2021 20:41
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Cara Elaine, boa noite.

Eu, Marina Ferro, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.

Atenciosamente, Marina Ferro.

Página 000088/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79	R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: PATRICIA BICUDO <pbarbosa@solvi.com>
Enviado em: quinta-feira, 27 de maio de 2021 18:30
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

*Eu, Patrícia Bicudo Barbosa, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.
 At.te*



Patricia Bicudo Barbosa
Diretora Jurídica e de Compliance

Telefone: (11) 3124 3500 Ramal 3614

Endereço: Rua Gonçalo Madeira, 400 – Jaguaré
 São Paulo – SP – CEP 05348-000
www.solvi.com

Página
000089/000121

Registro Nº
474.868
25/11/2021

Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **474.868** em **25/11/2021** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Sergio Etchegoyen <sergio.etchegoyen@ibric.org.br>
Enviado em: quinta-feira, 27 de maio de 2021 18:44
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Eu, Sergio Westphalen Etchegoyen, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020.

Att.,
SWE

Página 000090/000121 Registro Nº 474.868 25/11/2021		Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 474.868 em 25/11/2021 e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste 1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 703,65	R\$ 200,30	R\$ 136,50	R\$ 37,52	R\$ 48,79	R\$ 33,80	R\$ 14,74	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: sergio.leao@ibric.org.br <sergio.leao@ibric.org.br>
Enviado em: terça-feira, 1 de junho de 2021 12:30
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo do IBRIC de 17/12/2020

Prezada Senhora Elaine Paixão de Faria, secretária do IBRIC,

Eu, Sergio França Leão, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020.

Sem mais para o momento, despeço-me,

Atenciosamente,

Sergio F. Leão
Diretor de Sustentabilidade



Página
000091/000121
Registro Nº
474.868
25/11/2021

Protocolo nº 561.114 de 10/11/2021 às 15:46:22h: Documento **registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros** sob nº **474.868** em **25/11/2021** e averbado no registro n. 463439 de 12/02/2020 neste **1º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo**. Assinado digitalmente por Charles da Silva Pedro - Oficial Substituto.

Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
RS 703,65	RS 200,30	RS 136,50	RS 37,52	RS 48,79	RS 33,80	RS 14,74	RS 0,00	RS 0,00	RS 1.175,30

elaine.paixao@ibric.org.br

De: Silvia Lacerda <silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br>
Enviado em: sexta-feira, 28 de maio de 2021 15:44
Para: elaine.paixao@ibric.org.br
Assunto: Recebimento de convocação e Confirmação de participação na reunião do Conselho Deliberativo, de 17/12/2020

Eu, Silvia Cortes de Lacerda Ribeiro, em atenção ao disposto no § único do art. 5º da Lei 14.010/20, declaro para todos os fins de direito, que participei da reunião virtual do Conselho Deliberativo do IBRIC (Instituto Brasileiro de Autorregulação no Setor de Infraestrutura), em 17 de dezembro de 2020, onde exerci o meu direito de voto.