

**De:** [PATRICIA BICUDO](mailto:patricia.bicudo@ibric.org.br)  
**Para:** [presidencia@ethos.org.br](mailto:presidencia@ethos.org.br); [csisconetto@vincipartners.com](mailto:csisconetto@vincipartners.com); [jgsouza@vincipartners.com](mailto:jgsouza@vincipartners.com); [caio.magri@ethos.org.br](mailto:caio.magri@ethos.org.br); [laurito@brasinfra.org.br](mailto:laurito@brasinfra.org.br); [silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br](mailto:silvia.lacerda@ziparticipacoes.com.br); [lgonzaga@abetre.org.br](mailto:lgonzaga@abetre.org.br); [bbouissou@azevedosette.com.br](mailto:bbouissou@azevedosette.com.br); [eduardo.staino@agnet.com.br](mailto:eduardo.staino@agnet.com.br); [eugenio.mendes@mendesjunior.com.br](mailto:eugenio.mendes@mendesjunior.com.br); [abaltar@oec-eng.com](mailto:abaltar@oec-eng.com); [sergio.etchegoyen@ibric.org.br](mailto:sergio.etchegoyen@ibric.org.br)  
**Cc:** [marcelo.martins@ibric.org.br](mailto:marcelo.martins@ibric.org.br); [sergio.leao@ibric.org.br](mailto:sergio.leao@ibric.org.br); [elaine.paixao@ibric.org.br](mailto:elaine.paixao@ibric.org.br)  
**Assunto:** Convocação - Conselho Deliberativo - IBRIC-24-11-2021  
**Data:** quarta-feira, 17 de novembro de 2021 15:19:57  
**Anexos:** [Convocação - Conselho Deliberativo - IBRIC-24-11-2021-Minuta.docx](#)

---

Caros, boa tarde, segue convocação (em anexo), a qual copio abaixo para facilitar a todos:

## **INSTITUTO BRASILEIRO DE AUTORREGULAÇÃO NO SETOR DE INFRAESTRUTURA - IBRIC**

**CNPJ 37.264.809/0001-30**

**(“Instituto”)**

### **CONVOCAÇÃO – REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO**

A Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC, por meio da presente comunicação, conforme prevê o §1º do Art 23, do Estatuto Associativo, CONVOCA os Conselheiros membros do Conselho Deliberativo para a reunião a ser realizada no dia 24/11/2021, no período das 14:30 às 16:00 horas por videoconferência, tendo em vista a quarentena decretada em decorrência do combate à pandemia causada pelo SARS-CoV-2 (COVID-19), com a seguinte ordem do dia:

1. Validação da proposta de remuneração da Diretoria do IBRIC, da continuidade do trabalho de consultoria contratado com a empresa Fronteira Sustentável Consultoria Ltda e de contratação de consultoria para apoio na ampliação do quadro de associados do IBRIC. Comentários do Presidente do IBRIC – General Sergio Etchegoyen
2. Atualização sobre os Planos de Trabalho dos Comitês do IBRIC – Apresentação Sergio Leão
3. Atualização Administrativa e Financeira do IBRIC – projeção para 31/12/2021 e para 2022 – Apresentação Marcelo Martins
4. Recomendações e decisões do Conselho Deliberativo
5. Assuntos Gerais
6. Encerramento.

Conforme previsto no §2º do Art 23 do nosso Estatuto Associativo, a reunião do Conselho Deliberativo será instalada com a presença da maioria dos Conselheiros em exercício do mandato.

Os documentos a serem examinados serão enviados previamente para conhecimento dos conselheiros e estarão disponíveis para análise e consulta no site do Instituto, [www.ibric.org.br](http://www.ibric.org.br), no Portal do Associado.

O acesso à sala virtual da plataforma Zoom para essa reunião será pelo *link* abaixo:

Entrar na reunião Zoom

[https://us02web.zoom.us/j/87281477865?  
pwd=WG1INVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09](https://us02web.zoom.us/j/87281477865?pwd=WG1INVdHWldnM0dYRS9Dd095VHRrQT09)

ID da reunião: 872 8147 7865

Senha de acesso: 743395

São Paulo, 17 de novembro de 2021.

**PATRÍCIA BICUDO BARBOSA**  
Presidente do Conselho Deliberativo do IBRIC